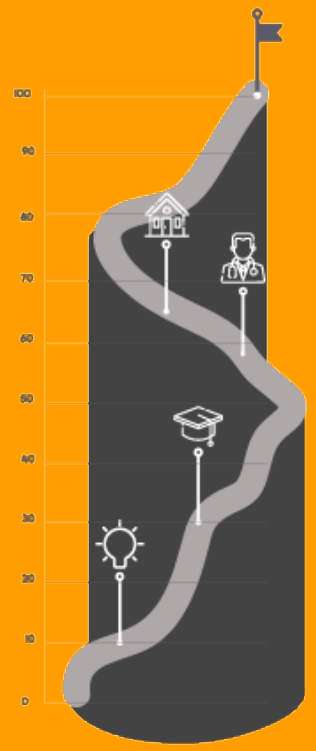


CARTAGENA cómovamos

RUTA estratégica

Para dónde vamos

Propuesta para mejorar la calidad de vida y reducir desigualdades en Cartagena al 2030

Socios y aliados

ANDI Seccional Bolívar · Cámara Comercio Cartagena · El Universal · Funcicar · Coosalud · Universidad Tecnológica de Bolívar · Comfenalco · Promigas Fundación · Argos · Publik 45 años · Findeter Financiera del Desarrollo · Refinería de Cartagena · Fundación corona · Cámara de Comercio de Bogotá · El Tiempo · Fundación Hernán Echavarría Olózaga · Fundación Puerto Bahía

Presentada por:
Cartagena Cómo Vamos
Investigadoras:

Eliana Salas Barón - Coordinadora técnica
analista@cartagenacomovamos.org
Marcela Aguilar Serrano - Consultora

Junio de 2019

RUTA estratégica
Para dónde vamos

CARTAGENA cómovamos

Objetivo

Identificar y priorizar intervenciones para mejorar la **calidad de vida y reducir desigualdades en Cartagena** durante las próximas **tres administraciones públicas** del Distrito de Cartagena, a partir de análisis de problemáticas e indicadores, proponiendo **acciones concretas con metas anualizadas,** e **identificando sus costes** y posibles **fuentes de financiación**.

RUTA estratégica
Para dónde vamos

Indispensables

CARTAGENA cómovamos

Para que los distintos indicadores claves de calidad de vida se lleven a un nivel que responda al bienestar de los cartageneros, **existen 5 indispensables** que tienen que suceder previamente o en simultánea para que las propuestas aquí presentadas, junto con su plan de financiación, se puedan cumplir:

1. **Fortalecimiento institucional:** fortalecer la estructura de planta de la Alcaldía de Cartagena y sus procesos para convertirla en una institución con capacidad de respuesta ante las necesidades actuales de la población. Así mismo, se requiere generar una cultura de datos de calidad, pertinentes, confiables y actualizados para la toma de decisiones.
2. **Ordenamiento territorial:** actualización del POT, definición del PEMP, diseño y aprobación de megaproyectos que materialicen la planeación y definición de instrumentos de gestión para la planeación prevista.
3. **Transparencia y lucha contra la corrupción:** mejores prácticas de contratación pública y mayor acceso a la información.
4. **Control y participación ciudadana:** seguimiento a inversiones y planes de mejora desde la comunidad.
5. **Gestión fiscal:** garantizar finanzas públicas saludables, aumentando el recaudo de ingresos que generen la suficiencia presupuestal para asumir los retos de ciudad y propendiendo por la calidad del gasto.

RUTA estratégica
Para dónde vamos

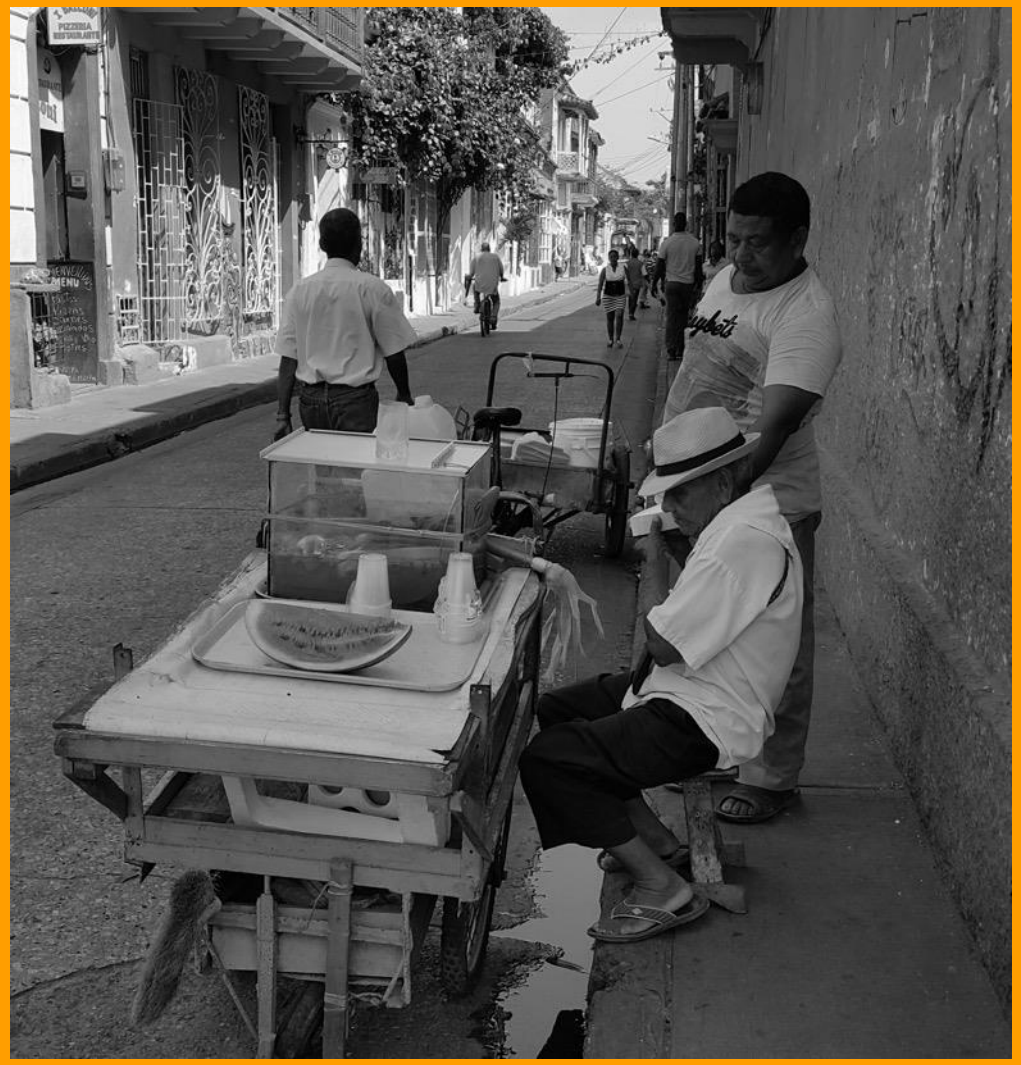
CARTAGENA cómovamos

Consideraciones generales

RUTA estratégica
Para dónde vamos

Consideraciones generales

CARTAGENA cómovamos



La ruta estrategia propuesta se enfocó en **los mínimos necesarios** para mejorar la calidad de vida y reducir desigualdades en Cartagena, a partir de la erradicación de la pobreza extrema al 2030.

Tuvimos que hacer renuncias. Por eso, hay temas que NO hacen parte de esta ruta, como:

- Seguridad
- Movilidad
- Vías
- Espacio público
- Ambiente

RUTA estratégica
Para dónde vamos

Consideraciones generales

CARTAGENA cómovamos

Esta ruta es una **respuesta** desde la ciudadanía, el sector privado y la academia, **a la crisis política de la ciudad.**

RUTA estratégica
Para dónde vamos

Consideraciones generales

CARTAGENA cómovamos

Esta ruta estratégica se caracteriza por ser accionable y se presenta como un documento de **incidencia** de cara a las elecciones locales del 27 de octubre de 2019.

RUTA estratégica
Para dónde vamos

Consideraciones generales

CARTAGENA cómovamos

Es un **trabajo de articulación** que rescata lo planteado por el documento "Cartagena libre de pobreza en 2033" y lo identificado por la iniciativa Casa Grande Caribe. Así mismo, **recoge propuestas** como el Plan Maestro de Educación, experiencia del Observatorio al Mercado Laboral y otras investigaciones y recomendaciones del sector académico y productivo de la ciudad.

RUTA estratégica
Para dónde vamos

CARTAGENA cómovamos

Consideraciones generales

Esta ruta está alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS) y parte de ellos para la priorización de temas, así como en la definición de metas.

RUTA estratégica
Para dónde vamos

Consideraciones generales

CARTAGENA cómovamos

Los cálculos que se presentan en esta ruta estratégica fueron realizados a partir de las proyecciones DANE a 2017 con el censo DANE 2005, teniendo presente que el nuevo censo 2018 aún no se encuentra disponible. **Una vez que el censo sea publicado se realizarán los ajustes pertinentes.**

RUTA estratégica
Para dónde vamos

¿Qué caracteriza esta ruta?

CARTAGENA cómovamos

No se queda en el diagnóstico.
Parte de un análisis crítico.

Construye sobre lo construído.
Compila y retoma estudios y propuestas pertinentes

Plantea metas específicas, exigentes pero con sentido de realidad.
Por periodo y anualizadas

Propone intervenciones focalizadas para alcanzar estas metas
Dimensión espacial

Determina los costos asociados

Identifica posibles fuentes de financiación
(*Pendiente por entregar***)**

Para Dónde Vamos: Ruta estratégica para mejorar la calidad de vida y reducir desigualdades en Cartagena al 2030

CARTAGENA cómovamos

ANÁLISIS CRÍTICO

Comportamiento histórico de Cartagena y prioridades ciudadanas

Selección de 5 temas claves

- Salud
- Educación
- Generación de ingresos y oportunidades
- Vivienda en alto riesgo no mitigable
- Saneamiento básico

*Otros temas transversales (Seguridad/espacio público/Megaproyectos)

REFERENTES

Histórico otras ciudades de Colombia con buen desempeño

Búsqueda de referentes internacionales

ODS

*Retomar ejercicios previos (Plan Maestro de Educación/ Estudio Meisel y Ayala / Casa Grande Caribe/Observatorio Mercado Laboral)

ESTRATÉGIAS Y METAS

A 2030

3 periodos ordinarios de gobierno. El 2031 que corresponde al último año será de revisión y ajuste

Deben ser realizables

Anualizadas y por cuatrienios de gobierno

FINANCIACIÓN

Montos por temas y cuatrienio

Posibles fuentes de financiación

Pendiente por entregar

Los mínimos / mejorar la calidad de vida y reducir desigualdades

Temas e indicadores seleccionados

CARTAGENA cómovamos

Una vivienda y una alimentación inadecuadas, agua no potable, instalaciones higiénicas deficientes, condiciones de trabajo peligrosas y un acceso mínimo o nulo a la asistencia médica … las principales trabas que dificultan la reducción de la pobreza (Banco Mundial, 2006).

Educación

- Tasa de cobertura neta sin extra-edad
- Porcentaje de instituciones educativas oficiales en niveles A+, A y B. (Los 3 niveles más altos en la escala ICFES de las pruebas Saber 11°)

Generación de ingresos y oportunidades

- Tasa de informalidad
- Tasa de desempleo

Saneamiento básico

- Tasa de cobertura del servicio de acueducto
- Tasa de cobertura del servicio de alcantarillado

Salud

- Tasa de mortalidad materna
- Tasa de mortalidad infantil
- Infraestructura en salud

Vivienda en riesgo no mitigable

- Realizar un estudio de amenaza, vulnerabilidad y riesgo
- Realizar un censo de zonas vulnerables
- Reubicar en sitio a 3.641 viviendas

RUTA estratégica
Para dónde vamos

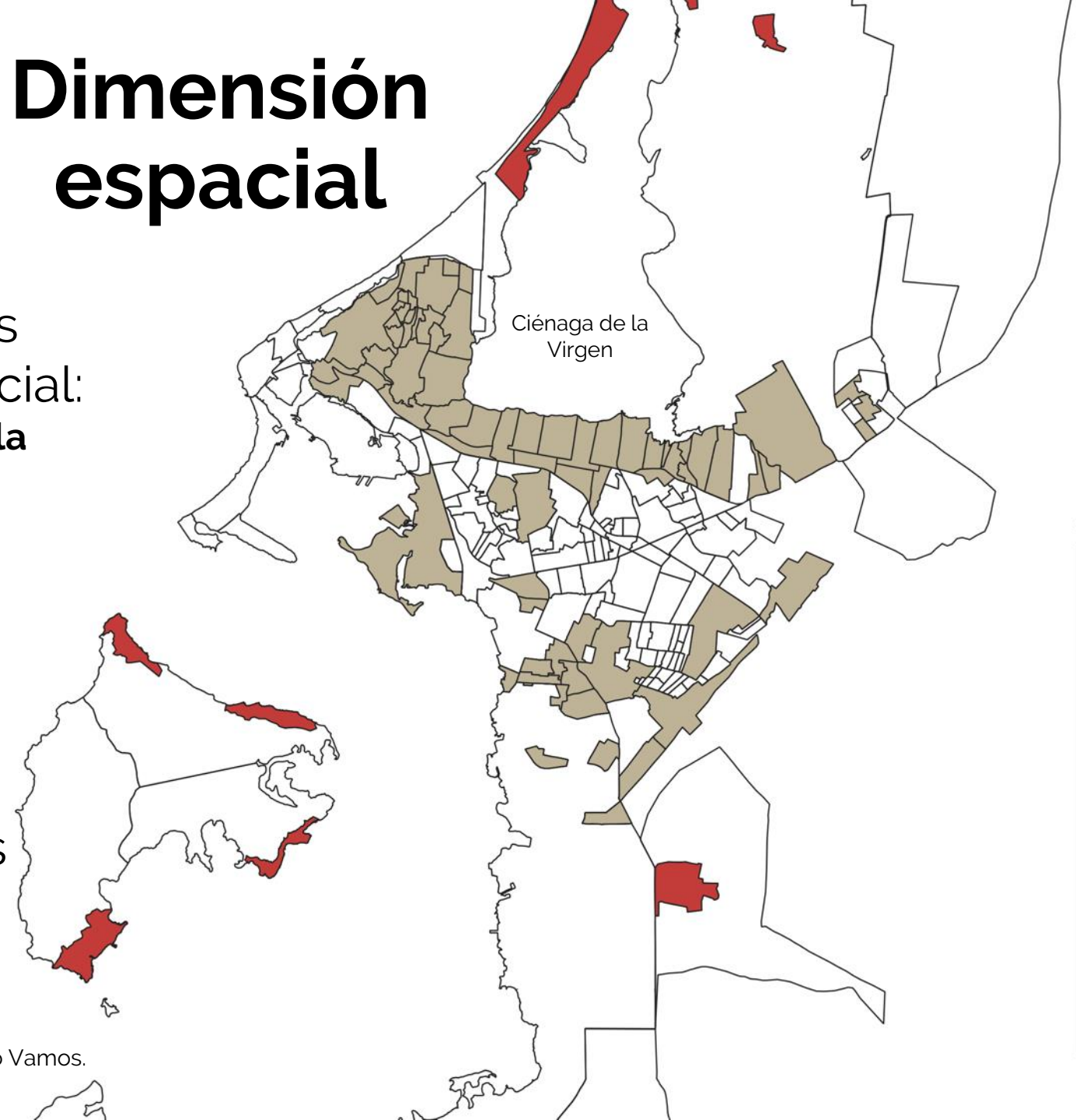
Dimensión espacial

4 zonas priorizadas /mayor rezago social:

- **Margen Ciénaga de la Virgen**
- **Faldas de La Popa**
- **Loma de Albornoz**
- **Zona rural**

62 barrios (30%)

25 corregimientos



CARTAGENA cómovamos

Zona rural continental

Zona rural insular

Fuente: Mapas elaboración Cartagena Cómo Vamos.

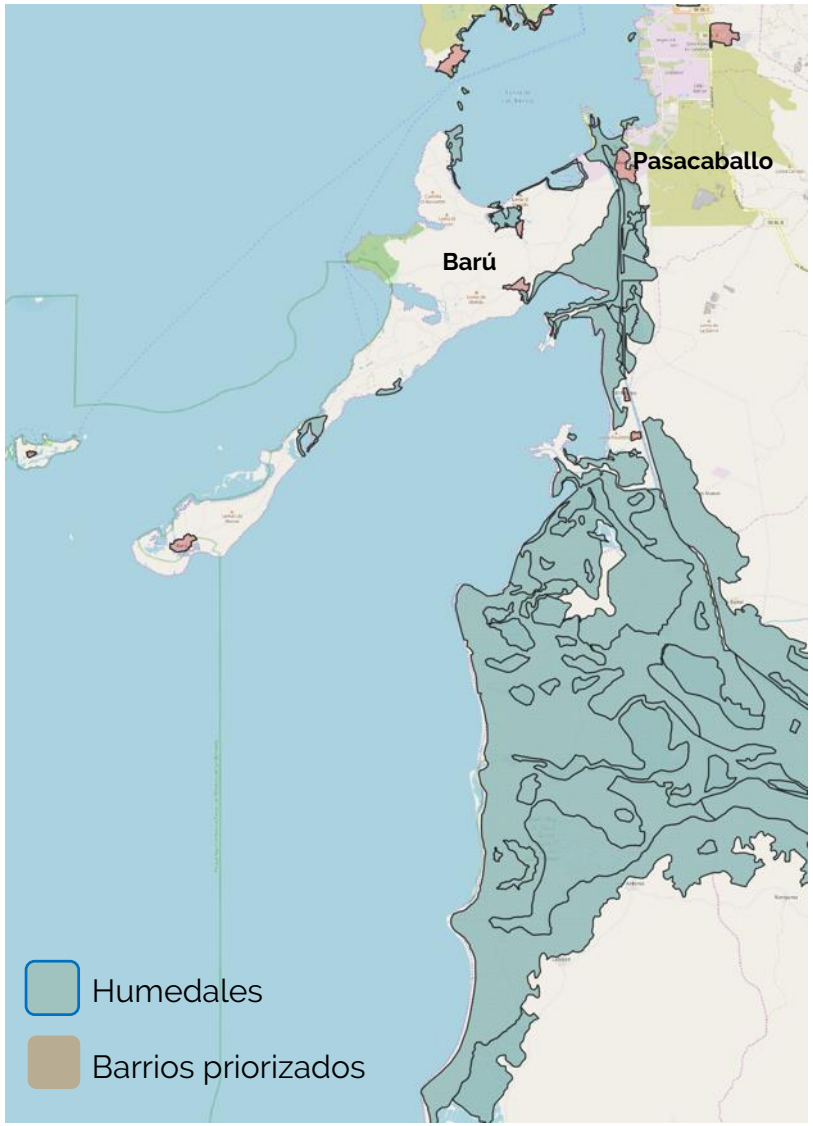
Coincidencia en ecosistemas estratégicos

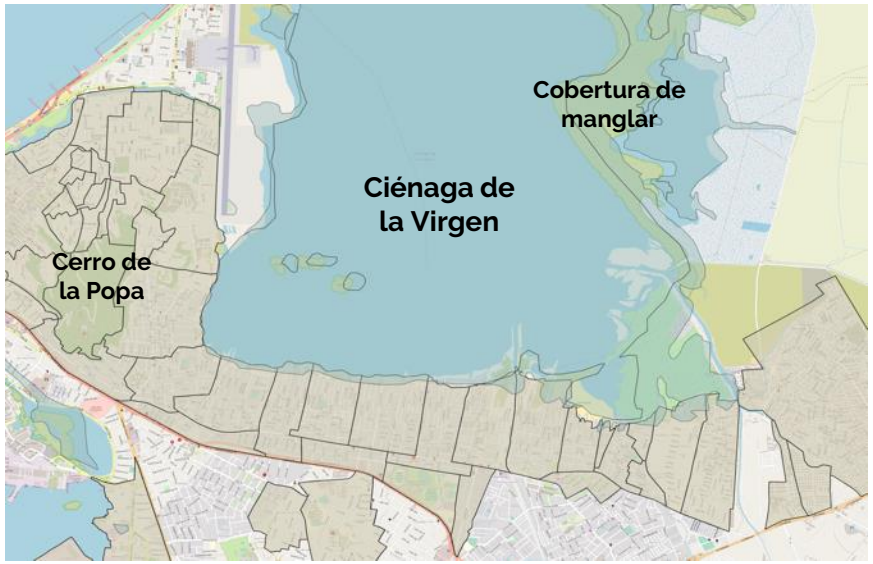
Ecosistemas estratégicos de las zonas priorizadas

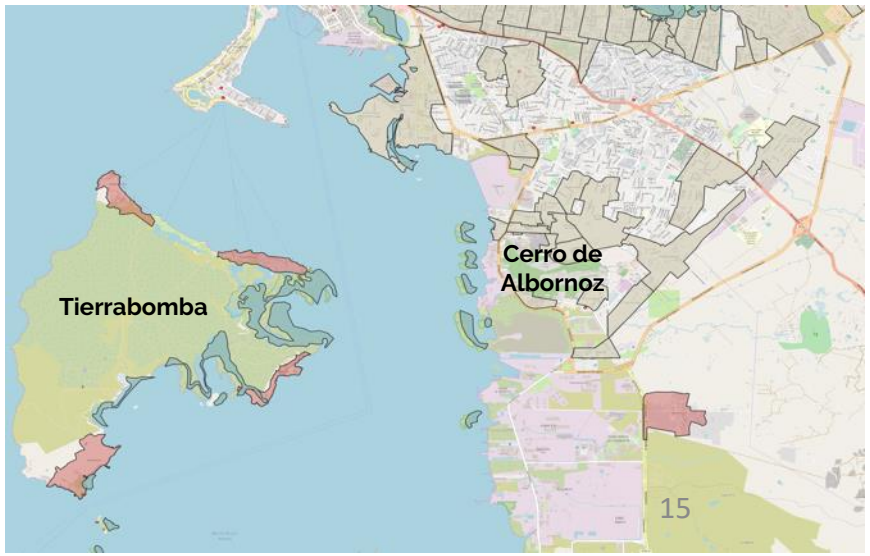
- 17.568 hectáreas de **humedales** (31% del territorio) y 3.457 hectáreas de **manglar** (6% del área de la ciudad)
- **Bosque seco tropical**

Sistema costero de humedal con muy alto valor de servicios ecosistémicos de regulación, abastecimiento y culturales

Fuente: TerriData, Biodiversidad, tomado del Instituto Alexander Von Humboldt.
Mapas elaboración Cartagena Cómo Vamos.







Educación

CARTAGENA cómovamos

La educación representa uno de los principales eslabones de la cadena de reproducción de la pobreza, dado que las deficiencias que experimentan las personas en este ámbito, principalmente en edades tempranas, tienen consecuencias negativas en las capacidades de aprendizaje e incorporación a la vida activa, convirtiéndose así en un limitante para escapar de la pobreza y contribuyendo a la perpetuación de la misma (CEPAL, 2001).

Puntos clave del análisis crítico:

Cobertura educativa

- Uno de los mayores desafíos en Cartagena es la capacidad de ingresar y mantener a niños, niñas, jóvenes y adultos en el sistema educativo, especialmente en los grados escolares que les corresponden por su edad. Así se mide la eficiencia del sistema.
- En los niveles de preescolar y media, solo el 71.53% y 50.54% de los estudiantes matriculados en el sistema, tienen la edad correspondiente al grado que cursan. En ese sentido, es recomendable priorizar la cobertura en preescolar, dado que, si bien se deben tomar acciones en los demás niveles, es ideal corregir la tendencia desde preescolar y mantenerla hasta que los estudiantes finalicen su etapa escolar. "**Lo que mal comienza, mal termina".**
- De acuerdo con el ISCE*, la ciudad se encuentra por debajo del promedio nacional en todos los niveles, aunque ha presentado incrementos anuales, no cumple con las metas y la brecha con otras ciudades del país es evidente.

*El ISCE es un índice, calculado por el Icfes, que mide cuatro aspectos de la calidad de la educación en todos los colegios del país. El ISCE se compone de cuatro componentes: Progreso, Desempeño, Eficiencia y Ambiente Escolar. El ISCE está en una escala de 1 a 10, en donde Progreso y Desempeño pesan 40 por ciento, cada uno, y Eficiencia y Ambiente Escolar pesan 10 por ciento, cada uno.

Educación

Puntos clave del análisis crítico:

Calidad educativa

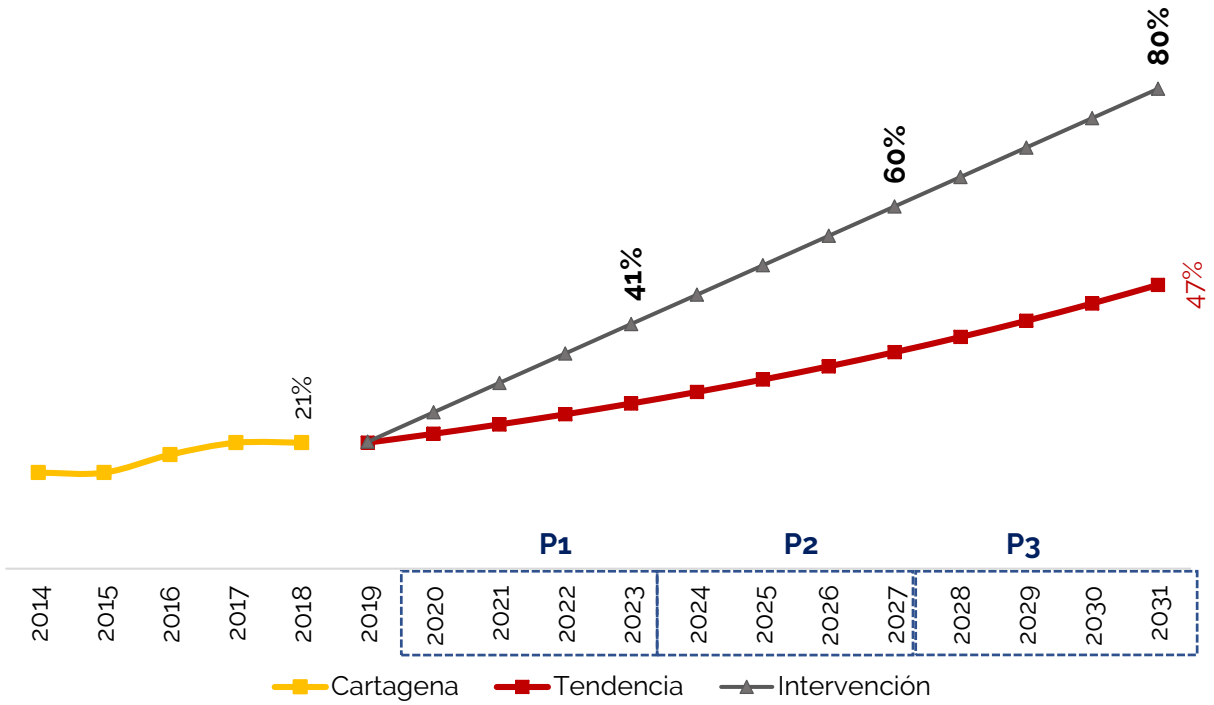
- En promedio, el 60.3% de los estudiantes de los grados 3°, 5° y 9° se encontraban en nivel insuficiente o mínimo en lenguaje, y el 72.6% en matemáticas en 2017.
- Existe una brecha significativa entre las instituciones oficiales y no oficiales de más de 20 puntos porcentuales por niveles y áreas evaluadas en las Pruebas saber 3°, 5° y 9°, así como entre las instituciones oficiales de la zona urbana y rural, siendo estas últimas las que presentan los resultados más deficientes.
- Para 2018, el 21% de las instituciones educativas oficiales de la ciudad se encontraban en el nivel A y B en las pruebas Saber 11°, y solo un colegio público alcanzó el nivel A+; el 79% restante quedo en clasificación C y D. El porcentaje de instituciones educativas de Cartagena en los niveles más altos es inferior al de ciudades como Barranquilla, Bucaramanga y Bogotá, correspondientes a 50%, 82% y 86%, respectivamente; por lo cual, invertir la proporción actual en la ciudad (80/20) no es solo necesario, sino urgente, dada la amplia brecha con las ciudades mencionadas y entre instituciones oficiales y no oficiales de la ciudad.
- El 100% de las instituciones educativas oficiales rurales se encuentran en nivel de desempeño D, la más baja clasificación.

Educación

Indicadores priorizados

Calidad educativa

- **Porcentaje de establecimientos educativos oficiales clasificados en niveles A+, A y B en las pruebas Saber 11˚**



Meta PME al 2030

Lograr que el 80% de los colegios oficiales de Cartagena se clasifiquen en las pruebas saber 11˚ en niveles A+, A y B*.

Hoy, ciudades cómo Barranquilla, Bucaramanga y Bogotá están en un 50%, 82% y 86%, respectivamente.

P1: primer periodo de gobierno
P2: segundo periodo de gobierno
P3: tercer periodo de gobierno

***Nota:** las pruebas Saber 11 se clasifican en 5 categorías que van de la A+, siendo esta la que hace referencia a la mayor calidad, a D, que corresponde a la menor calidad.

Estrategias seleccionadas en educación para el primer periodo de gobierno 2020-2023

CARTAGENA cómovamos

Calidad educativa

Calidad Educativa

Meta a 2023

41% de los colegios oficiales focalizadas de Cartagena clasificados en las pruebas saber 11° en niveles A+, A y B

Para alcanzar la meta total al 2030 del 80% de los colegios oficiales en los niveles A+, A y B, es necesaria la implementación a cabalidad del Plan Maestro de Educación

Estrategias

Costos asociados al 2023

Estrategias		Costos asociados al 2023
Estrategia de acompañamiento situado para el nivel de básica primaria y secundaria.	Con el propósito de mejorar los aprendizajes de los estudiantes de básica primaria en lenguaje y matemáticas, se propone acompañamiento a los EE a través de acciones pedagógicas que fortalezcan las prácticas en el aula. Para esto se contratará a un profesional por cada dos instituciones educativas focalizadas, es decir, 53 profesionales para las zonas priorizadas en esta ruta.	$8.333 millones
Estrategia de profundización y fortalecimiento de la media académica	Realizar de manera permanente acciones de profundización en lectura y escritura y en lógica-matemática	$5.060 millones
Superando la extraedad	Contratar estrategias de aceleración del aprendizaje en primaria y secundaria	$5.449 millones

Total primer periodo
$18.843 millones

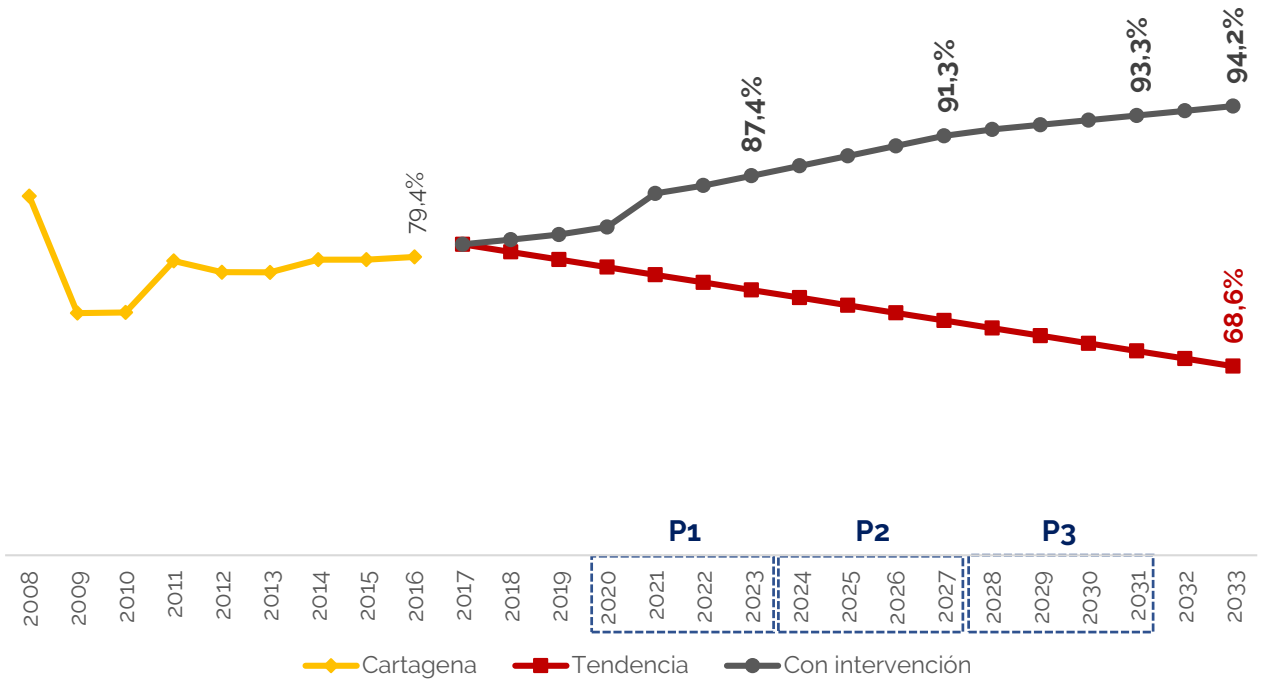
Fuente: Plan Maestro de Educación.
El detalle de inversión de cada estrategia se puede consultar en el Anexo 1 de esta ruta.

Educación

Indicadores priorizados

Cobertura educativa

- **Tasa de cobertura neta sin extra-edad**



La estrategia bandera que propone el Plan Maestro de Educación –PME para incrementar el indicador de cobertura neta sin extra edad es la **focalización en el nivel de preescolar,** bajo la premisa de corregir las fallas en el sistema desde el inicio del ciclo escolar, dado que es más eficiente y menos costoso.

Meta PME 2033

Incrementar la tasa de Cobertura neta sin extra edad a 94.23%

P1: primer periodo de gobierno
P2: segundo periodo de gobierno
P3: tercer periodo de gobierno

Estrategias seleccionadas en educación para el primer periodo de gobierno 2020-2023

CARTAGENA cómovamos

Cobertura educativa

Cobertura Educativa

Meta a 2023

Incrementar la tasa de Cobertura neta sin extra edad a 87,33%*

Estrategias		Costos asociados al 2023
Ambientes de aprendizaje suficientes y adecuados	Mejorar la infraestructura actual y ampliar la capacidad a través de la construcción de 22 nuevos CDI con capacidad para 300 niños, y garantizar que el 100% de las aulas de preescolar cuenten con la condiciones necesarias para prestación del servicio con calidad y pertinencia.	$186.803 millones
Modelo de educación inicial y preescolar	Articulación entre sectores y funcionamiento optimo de la ruta integral de atenciones, donde los niños son el centro y son abordados a partir de sus necesidades particulares.	$1.391 millones
Por una sola jornada	29% de los E.E. operando en jornada única, diseño participativo de lineamientos para su implementación, vinculación de nuevos maestros, adaptación de los proyectos educativos institucionales, ampliación cobertura del PAE	$227.517 millones
Plan maestro de ambientes	29% de sedes educativas existentes con la **infraestructura adecuada** para la implementación de la jornada única, así como dotadas con material educativo y equipamientos; y con mantenimiento.	$168.435 millones

Para alcanzar la meta total al 2030 de tasa de cobertura neta sin extraedad en 93,3%, es necesaria la implementación a cabalidad del Plan Maestro de Educación

Total primer periodo **$602.988 millones**

Fuente: Plan Maestro de Educación.
El detalle de inversión de cada estrategia se puede consultar en el Anexo 2 de esta ruta.
Cifras en millones de pesos

Anualización de metas y costos asociados por periodo de gobierno

Educación

	TEMÁTICA	Indicador	Línea de base 2018	Meta gobierno 2020 - 2023	Presupuesto estimado 2020 - 2023	2020	2021	2022	2023	Meta gobierno 2024 - 2027	Presupuesto estimado 2024 - 2027	2024	2025	2026	2027	Meta gobierno 2028 - 2031	Presupuesto estimado 2028 - 2031	2028	2029	2030	2031
Educación	Calidad	**Porcentaje de establecimientos educativos oficiales clasificados en niveles A+, A y B en las pruebas Saber 11°**	21%	41%	$ 18.843	26%	31%	36%	41%	60%	$ 23.766	46%	51%	55%	60%	80%	$ 17.874	65%	70%	75%	80%
	Cobertura	**Tasa de cobertura neta sin extra-edad**	80,61%	87,40%	$ 188.194	82,3%	85,6%	86,4%	87,4%	91,30%	$ 353.241	88,3%	89,3%	90,3%	91,3%	93,30%	$ 425.993	91,9%	92,4%	92,8%	93,3%
		Porcentaje de establecimientos educativos en jornada única	11%	29%	$ 227.517	11%	17%	23%	29%	50%	$ 281.997	34%	40%	45%	50%	64%	$ 328.880	54%	59%	64%	Mant ener
		Porcentaje de EE con infraestructura, dotación y mantenimiento para jornada unica	11%	29%	$ 168.435	11%	17%	23%	29%	50%	$ 264.958	34%	40%	45%	50%	64%	$ 260.704	54%	59%	64%	Mant ener
Total costos asociados a educación por periodo de gobierno				$ 602.988						$ 923.962						$ 1.033.451					

Total costos asociados a educación $2.560.401 millones

Fuente: Plan Maestro de Educación
Cifras en millones de pesos

Salud

CARTAGENA cómovamos

"La salud precaria es tanto una causa como una consecuencia de la pobreza. La enfermedad puede reducir las economías familiares, la capacidad de aprendizaje, la productividad y la calidad de la vida, con lo que crea o perpetúa la pobreza. A su vez, los pobres están expuestos a mayores riesgos personales y ambientales y peor nutridos y tienen menos posibilidades de acceso a la información y a la asistencia sanitaria. Por lo tanto, sus riesgos de morbilidad y discapacidad son mayores" (OMS, 1999)

Puntos clave del análisis crítico:

- En Cartagena, si bien el porcentaje de afiliación al sistema de salud es alto (104%), hay sólo un afiliado al régimen contributivo por cada afiliado al subsidiado, mientras que, en ciudades como Bogotá, por cada 5 personas en el contributivo hay un subsidiado.

- La razón de mortalidad materna en Cartagena es la segunda más alta de las seis ciudades del análisis (40,4), luego de Barranquilla. Mientras que Medellín y Manizales tienen las tasas más bajas con 24,7 y 27,5, respectivamente. Asi mismo sucede con la tasa de mortalidad en niños menores de 5 años, donde Cartagena presentó a 2015 13,03 muertes por cada mil nacidos vivos.
- Al analizar los indicadores anteriores por UCG, se observa que, el 30% de los casos de mortalidad por Infección Respiratoria Aguda –IRA en menores de cinco años, se encuentran en la UCG 6, específicamente en Olaya Herrera y El Pozón.

Salud

CARTAGENA cómovamos

Puntos clave del análisis crítico:

- En mortalidad materna, se observa también que el 23% de los casos registrados en 2017 se encontraban en la UCG 6, y el 15% en las UCG 10, 11 y 15. Es notorio que la mayoría de los casos presentados, en ambos indicadores, se ubican en las zonas donde se concentra la pobreza en la ciudad, es decir, Ciénaga de la Virgen y Loma de Albornóz.

- Las principales causas de morbilidad en la ciudad son la hipertensión arterial (9,10%) y la rinofaringitis aguda (4,27%); mientras que las principales causas de mortalidad son las enfermedades isquémicas del corazón (27,42%) y las enfermedades cerebrovasculares (20,88%).

- De los 41 establecimientos de salud que componen la red pública de atención primaria, 18 tienen una prioridad alta de intervención por su mal estado, 18 tienen una prioridad media y 5 requieren intervención parcial.

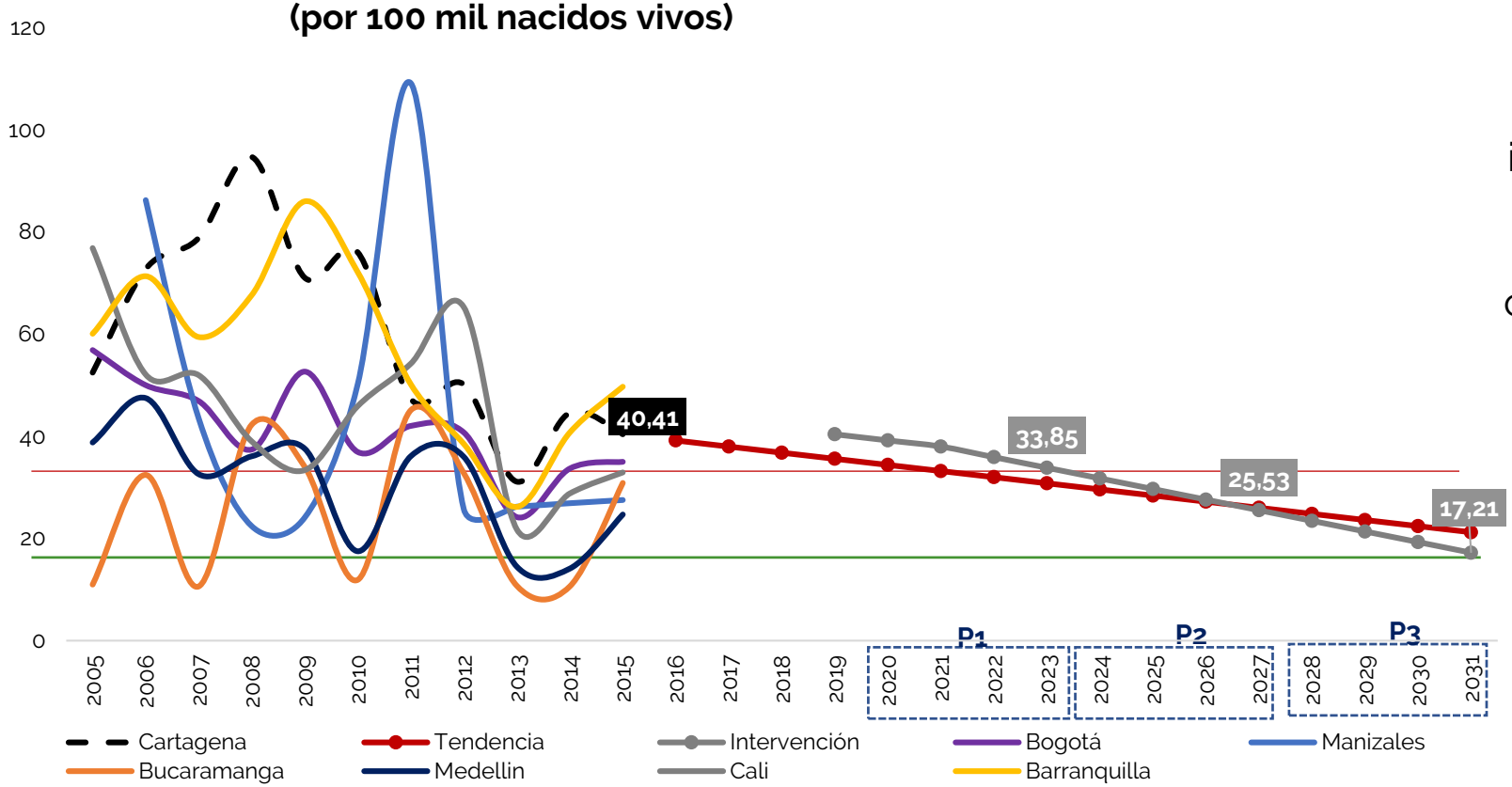
Salud
Indicadores priorizados

CARTAGENA cómovamos

Mortalidad materna

- **Razón de mortalidad materna**

(por 100 mil nacidos vivos)



Se toma como referencia para el rango óptimo a la mejor ciudad en este indicador para 2015 (Medellín), así como la Meta nacional CONPES 3918 para el siguiente límite aceptable, teniendo en cuenta que el promedio de las ciudades principales es similar a este (33,4).

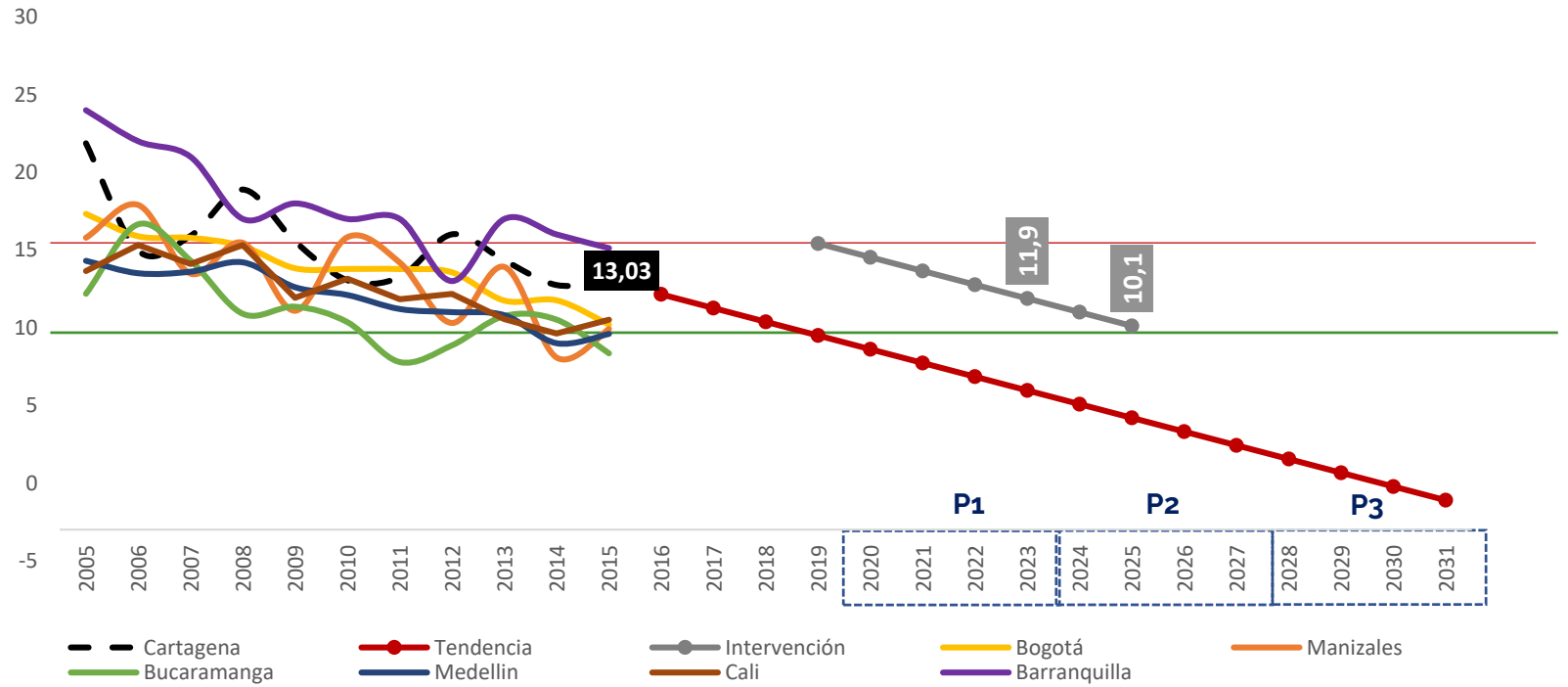
Rangos meta		
Optimo	**Aceptable**	
<18,4	**18,4– 32**	**>32**
Mejor ciudad		Meta Nacional CONPES

P1: primer periodo de gobierno
P2: segundo periodo de gobierno
P3: tercer periodo de gobierno

Salud
Indicadores priorizados

Mortalidad infantil

- **Tasa de mortalidad en menores de 5 años**
  (por cada mil nacidos vivos)



Se toma como referencia para el rango óptimo el promedio de las seis ciudades principales para 2015, así como la Meta nacional CONPES 3918 para el siguiente límite aceptable.

Rangos meta		
Optimo	**Aceptable**	
<10,6	**10,6 – 15**	**>15**
Promedio 6 ciudades		Meta Nacional CONPES

P1: primer periodo de gobierno
P2: segundo periodo de gobierno
P3: tercer periodo de gobierno

Salud
Indicadores priorizados

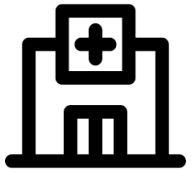
Infraestructura en salud

Poner en funcionamiento el 100% la red la red de atención primaria del Distrito con cobertura en el total del territorio de la ciudad y **accionar desde aquí protocolos orientados a reducir mortalidad materno infantil**

Camas hospitalarias
Urgencias 24 horas
Observación
Quirófano
Salas de parto
Rayos X

Urgencias 24 horas
Observación
Consulta externa:
Medicina general
Odontológica
Promoción y prevención
Especialidades básicas

Atención de 8 horas
Toma de muestras
Consulta externa:
Medicina general
Odontológica
Promoción y prevención



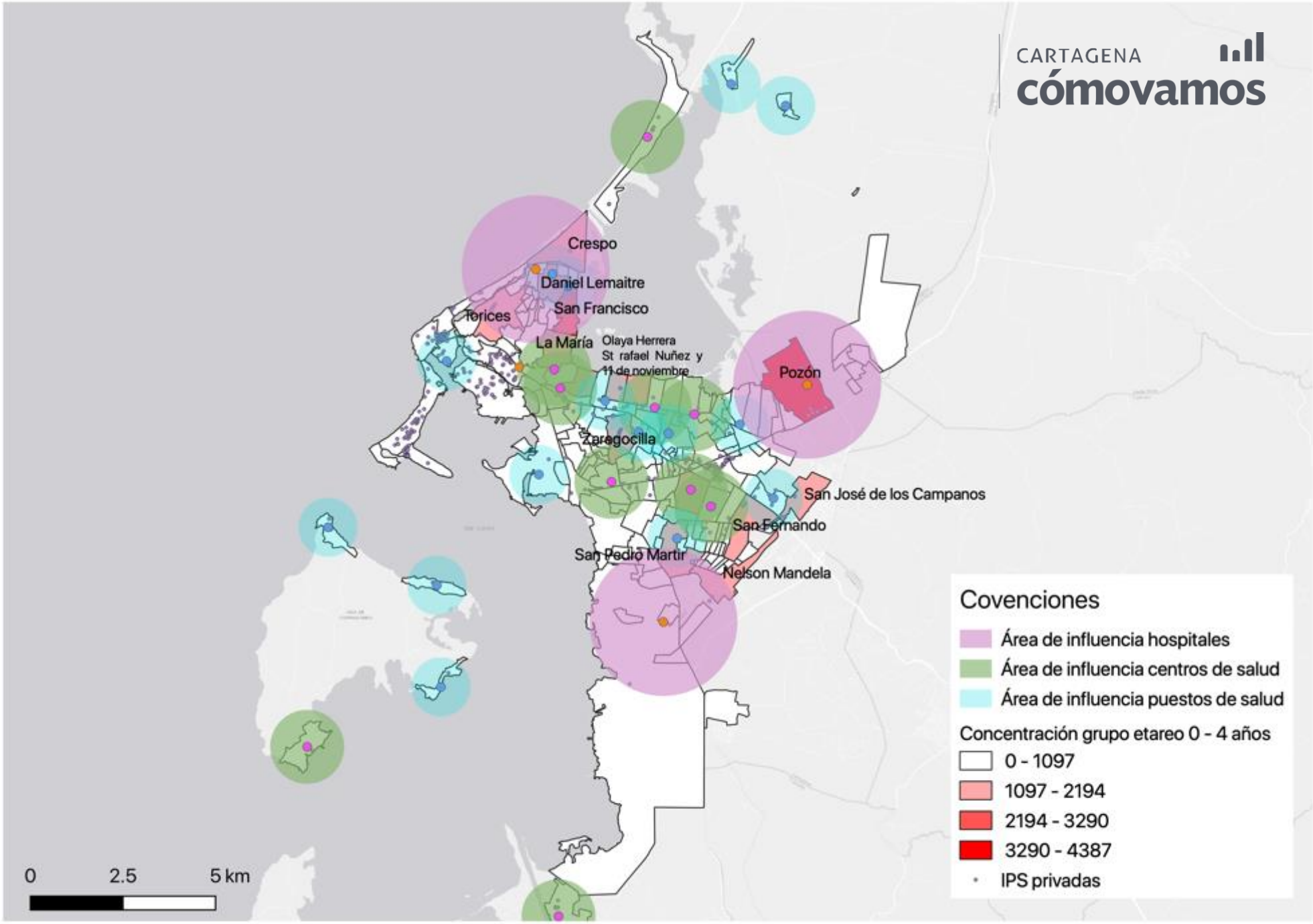
	Hospital	Centros de salud	Puestos de salud
Localidad Histórica y del Caribe Norte	Canapote	2	11
Localidad de la Virgen y Turística	Pozón	6	13
Localidad Industrial y de la Bahía	Arroz Barato	3	3
	3	**11**	**27**

Salud

Red pública primaria de salud en Cartagena

Infraestructura

No necesariamente se quieren nuevas infraestructuras, sino aumentar la **capacidad resolutiva** de las disponibles



RUTA estratégica
Para dónde vamos

Fuente: Elaboración propia

Salud

Indicadores priorizados

Infraestructura en salud

- Cerca de 300 mil personas se deberían atender en la red primaria pública del Distrito.
- En las condiciones actuales no es posible implementar protocolos efectivos orientados a la reducción de la mortalidad materno infantil y ampliar la capacidad resolutiva ante enfermedades de la población.
- Se requiere revisar el modelo de atención para garantizar servicios de calidad para el bienestar integral.
- Hay que definir estrategias de sostenibilidad en la operación de la Red primaria.

Salud

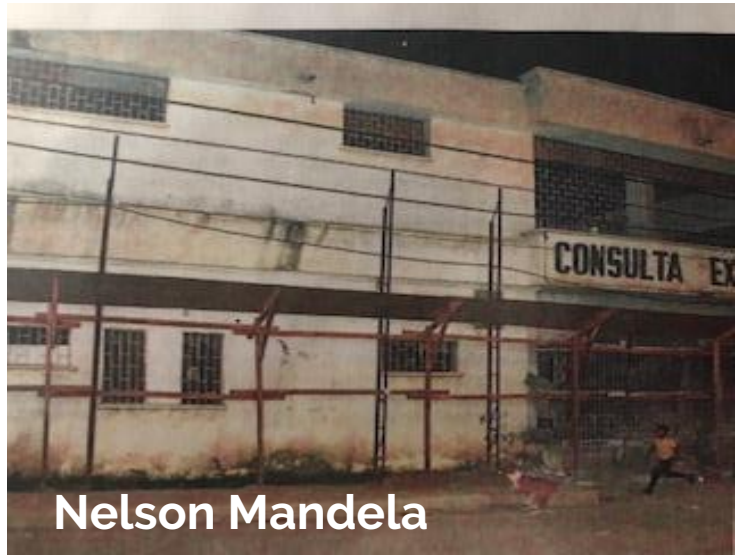
Indicadores priorizados

Infraestructura en salud

Red primaria pública

Centro de salud de la Candelaria	1P
Puesto de salud de Daniel Lemaitre	2P
Puesto de salud Puerto Rey	2P
Puesto de salud Tierra Bomba	2P
Puesto de salud Punta Arena	2P
Centro de salud Bocachica	1P
Hospital del Pozón	1P
Centro de salud de Bayunca	1P
Centro de salud de Pasacaballos	1P
Puesto de salud de Las reinas	2P
Puesto de salud de San vicente de Paul	2P
Puesto de salud Nelson mandela	2P
Hospital Canapote	1P
Centro de salud La esperanza	1P
Puesto de salud Arroyo grande	2P
Puesto de salud Arroyo de las canoas	2P
Puesto de salud Punta canoa	2P
Centro de salud de Nuevo bosque	1P

Nivel de prioridad de intervención	Clasificación
Alta	
Media	
Baja	



Priorizados para periodo 2020-2023

Fuente: Clasificación y fotos proporcionadas por la ESE Hospital Cartagena de Indias. Reclasificación de los autores

Salud

Indicadores priorizados

Infraestructura en salud

Red primaria pública

Centro de salud Boquilla	2P
Puesto de salud de San francisco	2P
Puesto de salud San pedro y libertad	2P
Centro de salud de olaya	2P
Centro de salud del Libano	2P
Puesto de salud de Pontezuela	2P
Puesto de salud de Arroyo de Piedra	2P
Puesto de salud de Foco rojo	2P
Puesto de salud de Fredonia	2P
Puesto de salud de Gaviotas	2P
Centro de salud Socorro	2P
Centro de salud de Blas de lezo	2P
Puesto de salud de Manzanillo	3P
Puesto de atención Tierra Baja	3P
Puesto de salud de Caño del oro	3P
Puesto de salud Isla del rosario	3P
Puesto de salud de Ternera	3P
Puesto de salud del Bosque	3P

Red primaria pública

Puesto de salud de Fatima	3P
Puesto de salud islote San Bernardo	2P
Puesto de salud Nuevo porvenir	3P
Hospital Arroz barato	2P
Puesto de salud de Boston	3P

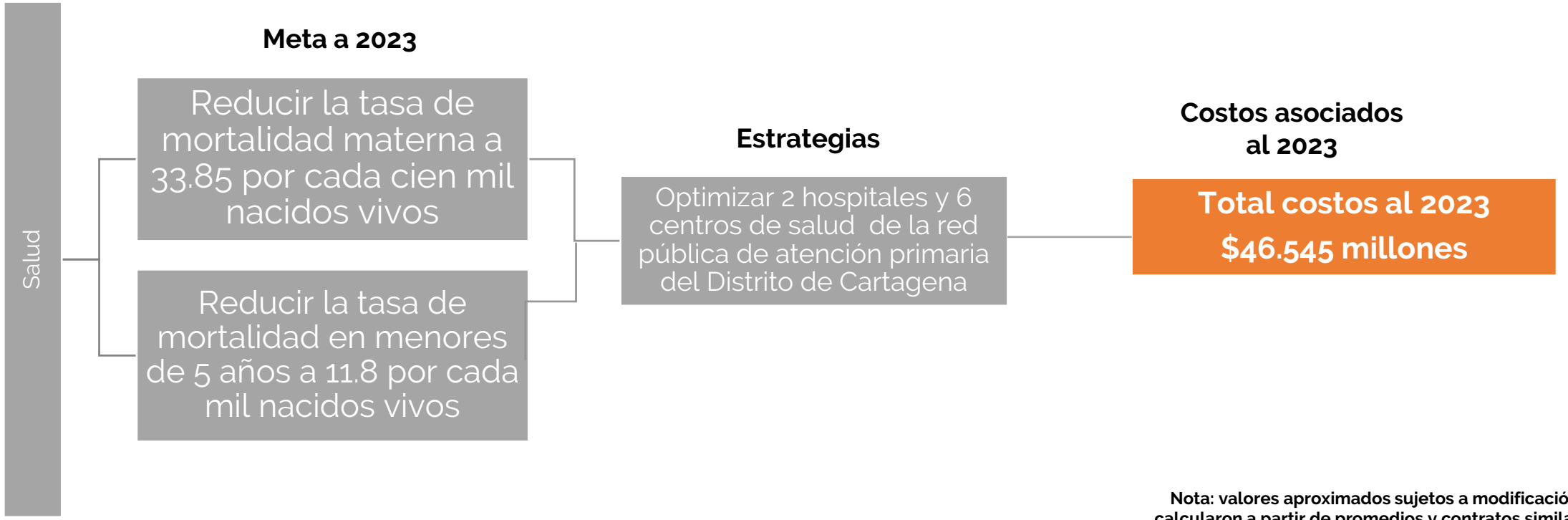
Nivel de prioridad de intervención	Clasificación
Alta	
Media	
Baja	

Fuente: Clasificación y fotos proporcionadas por la ESE Hospital Cartagena de Indias. Reclasificación de los autores

Estrategias seleccionadas en salud para el primer periodo de gobierno 2020-2023

CARTAGENA cómovamos

Salud



Nota: valores aproximados sujetos a modificación. Se calcularon a partir de promedios y contratos similares en Cartagena y otras ciudades de referencia.

Fuente: DADIS y ESE Hospital Local Cartagena de Indias

Nota: valores aproximados sujetos a modificación. Se calcularon a partir de promedios y contratos similares en Cartagena y otras ciudades de referencia.
Cifras en millones de pesos

Anualización de metas y costos asociados por periodo de gobierno

Infraestructura en salud

	TEMÁTICA	Indicador	Línea de base 2018	Meta gobierno 2020 - 2023	Presupuesto estimado 2020 - 2023	2020	2021	2022	2023	Meta gobierno 2024 - 2027	Presupuesto estimado 2024 - 2027	2024	2025	2026	2027	Meta gobierno 2028 - 2031	Presupuesto estimado 2028 - 2031	2028	2029	2030	2031
Salud	Infraestructura de la Red Primaria Pública	Porcentaje de hospitales optimizados	0	67%	$ 11.348	NA	NA	33%	67%	100%	$ 6.436	67%	67%	100%	100%	100%	$ -	100%	100%	100%	100%
		Número de mantenimientos a hospitales	0	1	$ 289	NA	NA	NA	1	9	$ 2.864	2	2	2	3	12	$ 4.385	3	3	3	3
		Porcentaje de Centros de salud optimizados	0	55%	$ 34.043	NA	NA	27%	55%	100%	$ 30.381	82%	100%	100%	100%	100%	$ -	100%	100%	100%	100%
		Número de mantenimientos a centros de salud	0	3	$ 866	NA	NA	NA	3	37	$ 11.800	6	9	11	11	44	$ 23.288	11	11	11	11
		Porcentaje de Puestos de salud optimizados	0	NA	$ -	NA	NA	NA	NA	67%	$ 115.902	NA	22%	44%	67%	100%	$ 66.946	NA	78%	89%	100%
		Número de mantenimientos a puestos de salud	0	NA	$ -	NA	NA	NA	NA	18	$ 5.934	NA	NA	6	12	81	$ 29.737	18	18	21	24
Total costos asociados a infraestructura en salud por periodo de gobierno				$ 46.546						$ 173.317						$ 124.356					

Total costos asociados a infraestructura en salud $344.219 millones

Fuente: DADIS y ESE Hospital Local Cartagena de Indias

Nota: valores aproximados sujetos a modificación. Se calcularon a partir de promedios y contratos similares en Cartagena y otras ciudades de referencia.
Cifras en millones de pesos

Saneamiento básico

CARTAGENA cómovamos

Puntos clave del análisis crítico:

- De acuerdo al estudio “Cartagena libre de pobreza extrema en el 2033”, las coberturas de los servicios de acueducto y alcantarillado en la ciudad son la más bajas en comparación con las principales capitales de Colombia; con un 1,2% de la población sin acceso a agua potable y un 6,7% sin acceso a alcantarillado. Datos similares a los reportados por Aguas de Cartagena, empresa prestadora de los servicios en la ciudad.

- Si bien en términos relativos las coberturas son bajas en relación a otras ciudades, ambas superan el 90% y presentan una tendencia creciente desde 2005, lo que indica que las falencias no se encuentran en las coberturas generales, sino en la brechas existentes entre la zona urbana y la zona rural.

- Aunque Cartagena reporta coberturas de alrededor del 99% en el servicio de acueducto para el total de la ciudad, no ha logrado alcanzar coberturas universales, por lo que hace más de una década persiste un porcentaje de la población que no cuenta con acceso a agua potable.

- Si bien una parte de esta población reside en el perímetro urbano de la ciudad, su falta de cobertura responde a las condiciones de los barrios en que habitan, siendo estos en su mayoría informales en zonas de alto riesgo no mitigable, las cuales, de acuerdo a la Ley 388 de 1997 no pueden ser urbanizadas.

Saneamiento básico

CARTAGENA cómovamos

Puntos clave del análisis crítico:

- Acuacar no prestó el servicio de agua potable en algunos sectores de los barrios Torices, Nariño, Lo amador y albornoz, por riesgo de remoción de masa; República del Caribe, Paraiso II, Palestina, Villa Barraza, Arroz Barato y El libertador, por ser zonas de protección ambiental; La maría, San bernardo, San francisco, La esperanza y Betania, por estar por encima de la cota de prestación; Villa corelca por riesgo tecnológico; Nelson Mandela por ser aledaño al antiguo relleno sanitario, así como Olaya, Fredonia, Nuevo paraíso y Pozón por riego de inundación.

- **En su mayoría, la población sin servicio reside en las zonas rurales de Cartagena**, concentrándose la Isla de Barú, Islas del Rosario, Archipiélago de San Bernardo y en zonas de Arroyo Grande, La Boquilla, y Bayunca.

- Por su parte, el servicio de alcantarillado muestra coberturas aun más bajas, solo el 93% de los cartageneros están conectados al servicio. Es decir, que se mantiene una brecha de alrededor de 7 puntos porcentuales de personas que, aunque cuentan con servicio de acueducto, no cuentan con servicio de alcantarillado.

- Los barrio de la zona urbana que no cuentan con acueducto tampoco cuentan con alcantarillado, adicionando lo barrios de Membrillal, Policarpa, Puerta de hierro, Villa hermosa, Villa rosa, partes de La Providencia, Arroz barato y Henequén.

Saneamiento básico

CARTAGENA cómovamos

Puntos clave del análisis crítico:

- **La diferencia real en la cobertura se observa al analizar la zona rural**, pues casi la totalidad de esta no posee el servicio, específicamente los corregimientos de Arroyo de piedra, Arroyo grande, Barú, Santana, Ararca, Bayunca, Pontezuela, Bocachica, Caño del Oro, Punta Arena, Playa Dorada, Tierrabomba, Islas del Rosario, Archipielago de San Bernardo, Isla fuerte y algunas zonas de La Boquilla.

- Teniendo en cuenta lo anterior, cobra importancia la idea de reducir brechas al interior de la ciudad, sin embargo, actualmente no se cuenta con tasas de cobertura urbana/rural:

    - Encuestas DANE (Gran Encuesta Integrada de Hogares y Encuesta de Calidad de Vida) no tienen representatividad a este nivel.
    - Datos SISBEN superan las proyecciones DANE disponibles.
    - Acuacar no dispone de la información.

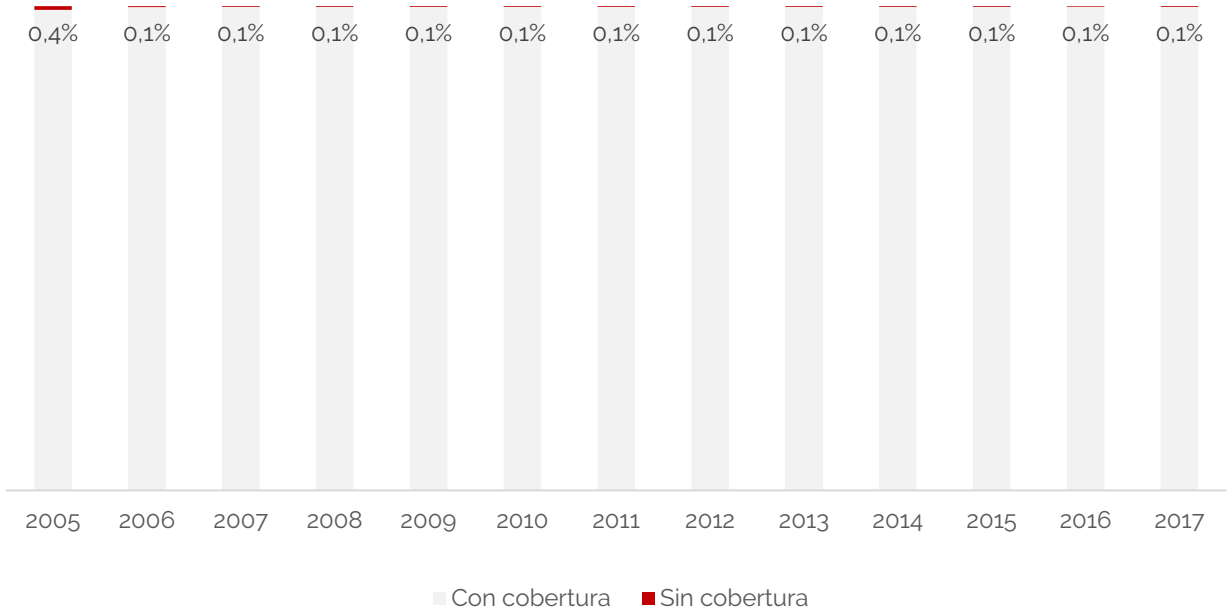
Saneamiento básico

Indicadores priorizados

Cobertura acueducto

- **Tasa de cobertura en el servicio de acueducto**

Se toma como indicador de seguimiento a la tasa de cobertura general del servicio de acueducto. Dado que la mayoría de las zonas urbanas que no cuentan con el servicio de acueducto no pueden ser urbanizadas, se plantea como meta lograr que el 100% de la zona rural de la ciudad* cuente con el servicio.



Esto significa gestionar soluciones de acceso a agua potable permanente y de calidad a los corregimientos de Arroyo grande, Puerto Rey, Barú, Tierrabomba, Punta Arena, Caño del Oro, Bocachica, Islas del rosario y Archipiélago de San Bernardo; **donde habitan 25.898 personas.**

*Urbanizables / Centro poblados.

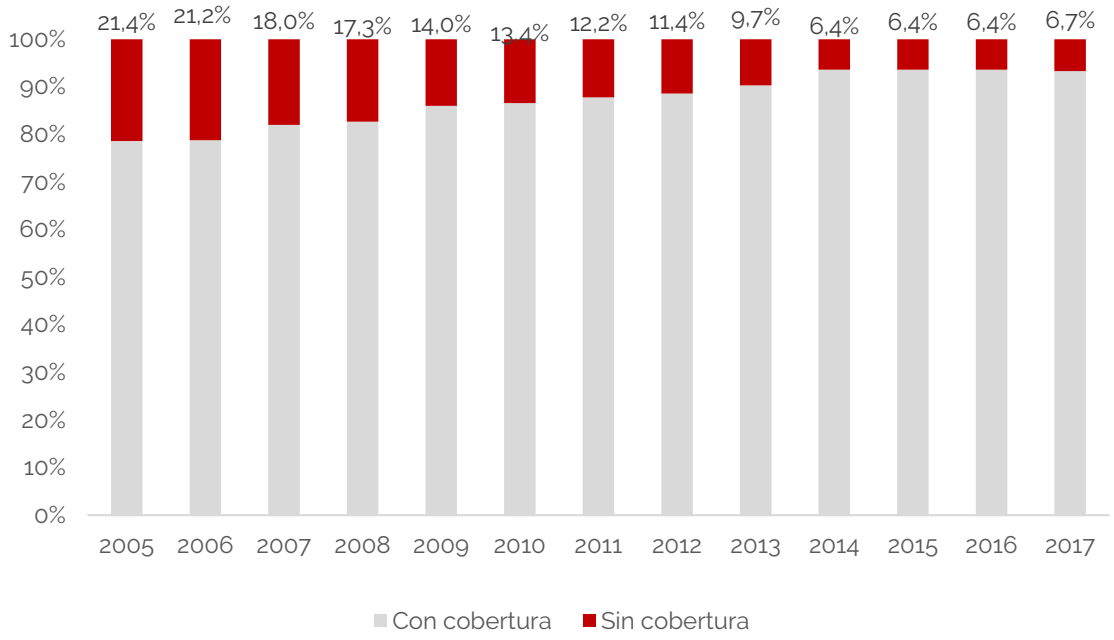
Saneamiento básico
Indicadores priorizados

CARTAGENA cómovamos

Cobertura alcantarillado

- **Tasa de cobertura en el servicio de alcantarillado**

Se toma como indicador de seguimiento la tasa de cobertura general del servicio de alcantarillado, Se plantea como meta lograr que el 100% de la zona rural y barrios urbanos de la ciudad* cuenten con el servicio.



Esto significa garantizar el servicio de alcantarillado a los corregimientos de Arroyo de Piedra, Arroyo grande, Barú, Santana, Ararca, Bayunca, Pontezuela, Bocachica, Caño del Oro, Punta Arena, Playa Dorada, Tierrabomba, Archipiélago de San Bernanrdo, Isla fuerte y algunas zonas de La Boquilla.

De igual forma a los barrios Membrillal, Policarpa, Puerta de hierro, Villa hermosa, Villa rosa, Arroz barato, Henequén, y partes de La Providencia.

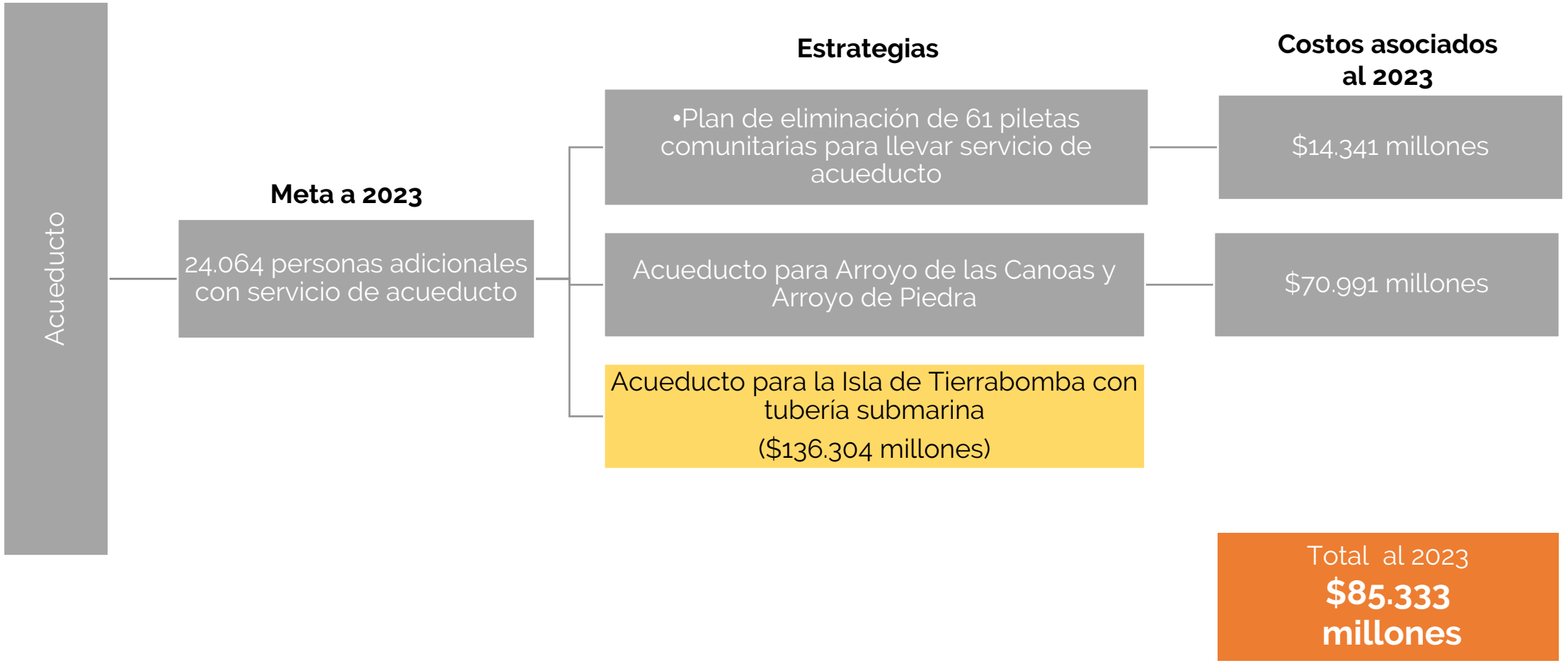
En total, **estos barrios y corregimientos acogen a un total de 45.040 cartageneros**

*Urbanizables / Centro poblados.

Estrategias seleccionadas en acueducto para el primer periodo de gobierno 2020-2023

CARTAGENA cómovamos

Acueducto



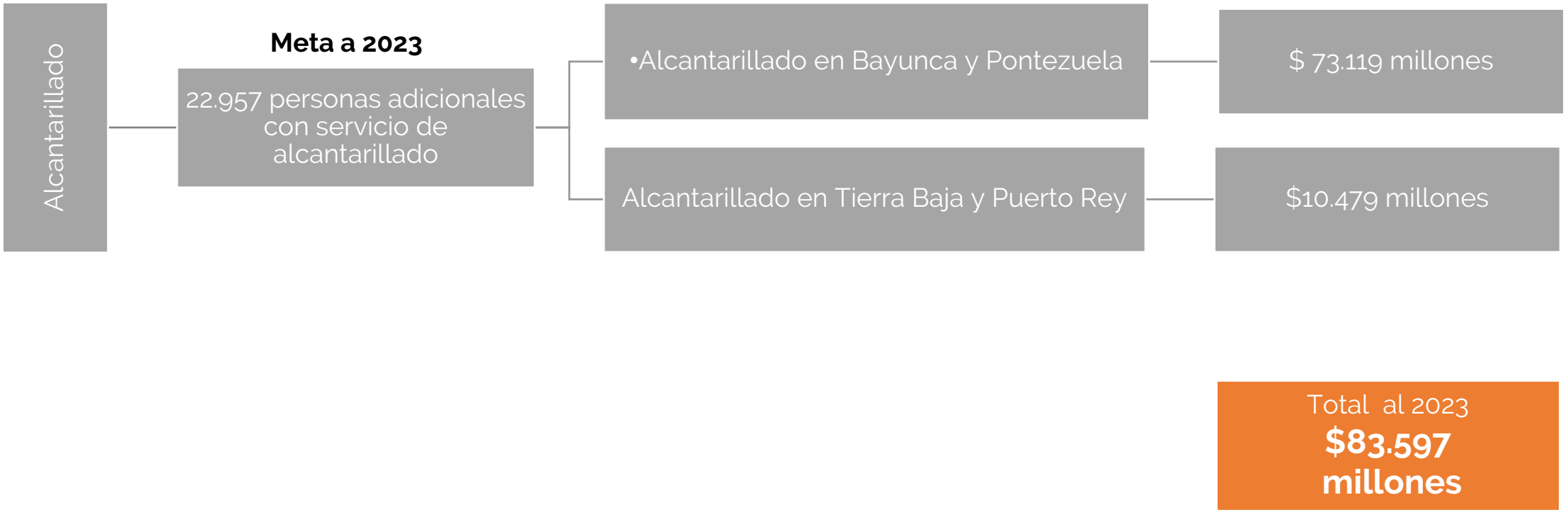
Fuente: Aguas de Cartagena..
El detalle de inversión de cada estrategia se puede consultar en el Anexo 4 de esta ruta.

Nota: valores entregados por Aguas de Cartagena.

Estrategias seleccionadas en alcantarillado para el primer periodo de gobierno 2020-2023

CARTAGENA cómovamos

Alcantarillado



Fuente: Aguas de Cartagena..
El detalle de inversión de cada estrategia se puede consultar en el Anexo 4 de esta ruta.

Nota: valores entregados por Aguas de Cartagena.

Anualización de metas y costos asociados por periodo de gobierno

CARTAGENA cómovamos

Saneamiento básico

TEMÁTICA		Indicador	Línea de base 2017	Meta gobierno 2020 - 2023	Presupuesto estimado 2020 - 2023	2020	2021	2022	2023	Meta gobierno 2024 - 2027	Presupuesto estimado 2024 - 2027	2024	2025	2026	2027	Meta gobierno 2028 - 2031	Presupuesto estimado 2028 - 2031	2028	2029	2030	2031
Saneamiento básico	Acueducto	# de personas adicionales con servicio de acueducto	ND	24.064	$ 85.333	4.923	8.923	4.923	5.296	14.447	$ 161.416	4.741	9.706	-	-	-		-	-	-	-
	Alcantarillado	# de personas adicionales con servicio de alcantarillado	ND	22.941	$ 83.597	-	22.941	-	-	22.091	$ 62.470	-	-	22.091	-	22.941	$ 31.259	18.583	27.295	-	-
Total costos asociados a saneamiento básico por periodo de gobierno				$ 168.929						$ 223.886						$ 31.259					

Total costos asociados a saneamiento básico $424.073 millones

Pendiente agregar costos asociados a ampliación de redes a la totalidad de la Isla de Barú una vez el valor sea calculado por Aguas de Cartagena

Cifras en millones de pesos

Vivienda

CARTAGENA cómovamos

La respuesta informal a la falta de acceso a la vivienda —y también los grandes programas de vivienda social que generan extensas áreas de viviendas pobres en alta densidad y en localizaciones periféricas— en muchas ciudades apunta a … la consolidación de grandes zonas "guetizadas", al margen de la mayoría de oportunidades de integración social y económica de la ciudad (Camargo y Hurtado, 2011).

Puntos clave del análisis crítico:

- En Cartagena no existe un dato real del número total de viviendas en alto riesgo.

- Los mapas de riesgo existentes en la ciudad fueron realizados en el año 2001, así como el POT de la ciudad. Si bien estos permiten establecer zonas susceptibles a desastres naturales, no es posible determinar cuáles se encuentran en zonas de riego mitigable y en zonas de riesgo no mitigable.

- De acuerdo a la Oficina de Riesgos de Cartagena, en la ciudad se han realizado tres ejercicios de identificación de viviendas en riesgo, El censo 2004-2009 identificó 5.121 viviendas en alto riesgo, el Censo de San Francisco identificó 1.642 viviendas, mientras que el Censo de 2010-2013 hizo lo mismo con 11.041 viviendas. Sin embargo, estos ejercicios no abarcan la totalidad de las áreas afectadas y no se conocen los criterios con los que se establece que estas viviendas estén en riesgo no mitigable.

Vivienda

CARTAGENA cómovamos

Puntos clave del análisis crítico:

- De acuerdo al Índice de Riesgo de Desastres Naturales del Departamento Nacional de Planeación, el 15,2% del total de cartageneros son vulnerables socialmente y están expuestos a las condiciones más críticas de amenazas hidrometeorológicas (eventos relacionados con inundaciones, flujos torrenciales y movimientos en masa); porcentaje que al ajustarse a la capacidad de gestión del Distrito, aumenta al 45,6%.

- De esta forma, Cartagena se convierte en la ciudad con mayor población en riesgo en comparación con las principales ciudades del país (Bogotá, Cali, Bucaramanga, Manizales, Medellín y Barranquilla),

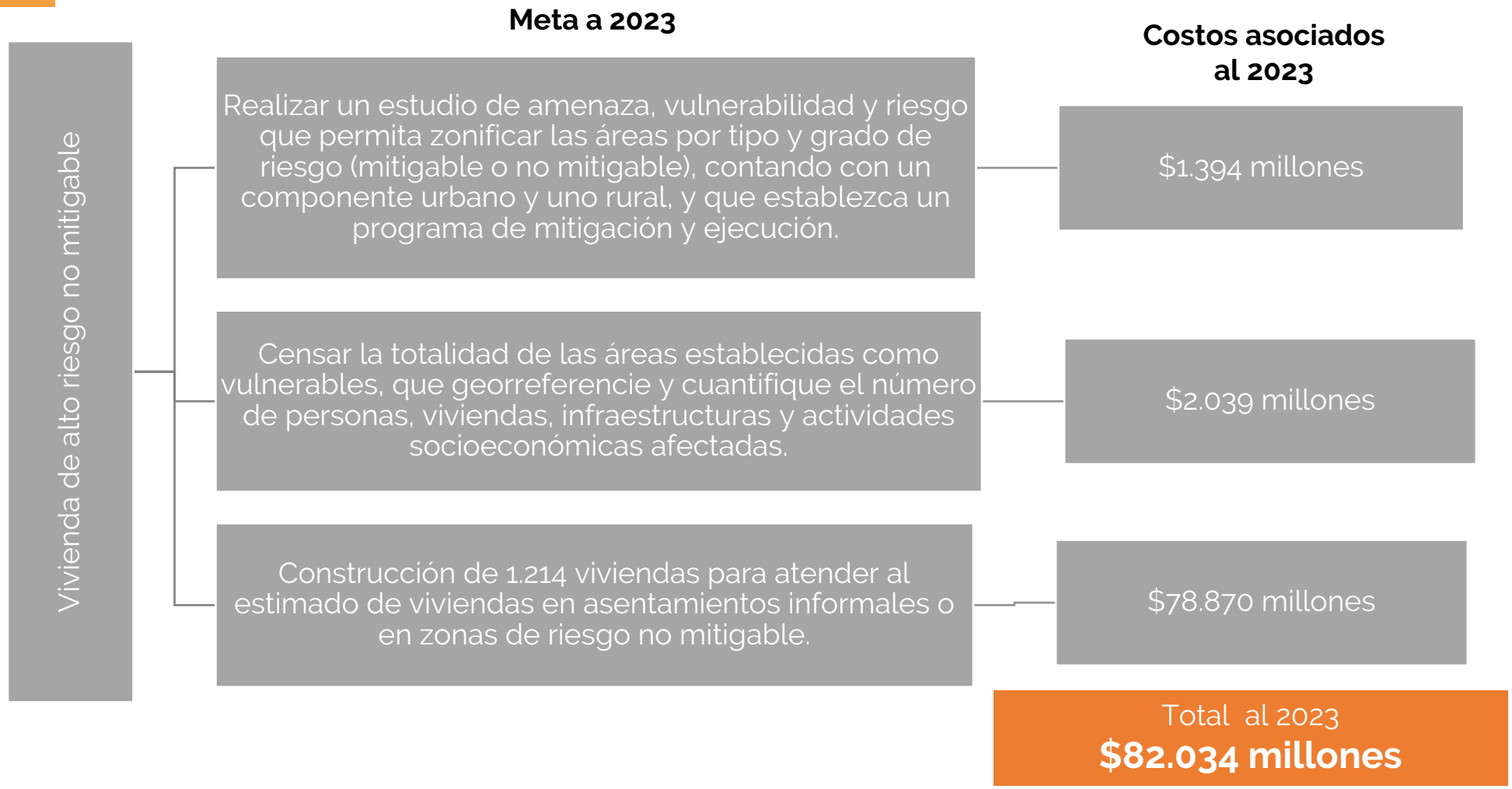
- Este índice no permite conocer el número de viviendas expuestas ni la ubicación de las mismas.

- La desactualización del POT no permite asumir esta fuente como confiable, dado que no tiene en cuenta la expansión de la ciudad en los últimos 18 años, que implica el aumento de invasiones en zonas de riesgo.

Estrategias seleccionadas en vivienda de alto riesgo para el primer periodo de gobierno 2020-2023

CARTAGENA cómovamos

Vivienda



Fuente: Aguas de Cartagena., Ministerio de vivienda, ciudad y territorio

Nota: valores aproximados sujetos a modificación. Se calcularon a partir de promedios y contratos similares en Cartagena y otras ciudades de referencia.

Anualización de metas y costos asociados por periodo de gobierno

Vivienda de alto riesgo

TEMÁTICA	Indicador	Línea de base	Meta gobierno 2020-2023	Costos asociados 2020-2023	2020	2021	2022	2023	Meta gobierno 2024-2027	Costos asociados 2024-2027	2024	2025	2026	2027	Meta gobierno 2028-2031	Costos asociados 2024-2027	2028	2029	2030	2031
Vivienda	Estudio de amenaza, vulnerabilidad y riesgo por fenómeno de remoción e inundación	0	1	$ 1.134		1														
	Censo de viviendas en zonas de riesgo	0	1	$ 2.039		1														
	# de viviendas en alto riesgo no mitigable	3.641	2.427	$ 78.870			607	607	0	$175.882	607	607	607	607						

Total costos asociados a vivienda de alto riesgo no mitigable $275.925 millones

Las metas del tercer periodo dependen de los resultados del censo de viviendas en zonas de riesgo y del estudio de vulnerabilidad
Cifras en millones de pesos

Generación de ingresos y oportunidades

CARTAGENA cómovamos

La persistencia de la pobreza surge de la incapacidad de ciertos grupos de la población para aumentar su potencial de generación de ingresos en el largo plazo. Abordar el tratamiento de esta situación requiere de la cabal comprensión de los factores que impiden que las familias pobres no tengan que desempeñarse en actividades económicas de baja productividad (Banco Mundial, 2006).

Puntos clave del análisis crítico:

Ocupación

- Cartagena muestra las tasas de participación y ocupación más baja de las 6 principales ciudades capitales del país.
- Cinco de cada 10 empresa en Cartagena se dedican a actividades relacionadas con comercio, hoteles y restaurantes, pero solo generan el 30% del empleo en la ciudad.
- Alrededor del 90% de las empresas de la ciudad son micro o pequeñas empresas, que no están en capacidad de absorber toda la fuerza laboral existente.
- Si bien el turismo es el sector que agrupa el mayor numero de empresas y empleos, son los clúster petroquímico-plástico y logístico-portuario los más productivos, concentrados en una cantidad reducida de empresas con bajo nivel de empleabilidad y requerimiento de mano de obra muy cualificada.

Generación de ingresos y oportunidades

CARTAGENA cómovamos

Puntos clave del análisis crítico:

Informalidad

- En la última década, más del 50% de los ocupados desempeñaba actividades informales, empleos de baja calidad, caracterizados por bajos ingresos, la inestabilidad laboral, la no tributación y la no garantía de seguridad social; lo que se convierte en un desencadenante de círculos de pobreza y exclusión social.

- A pesar de mostrar una tendencia decreciente en los últimos años, Cartagena se mantiene como la tercera ciudad con la proporción más elevada de informalidad, lo que se relaciona con los resultados de ocupación laboral, donde priman los empleos por cuenta propia, es decir, soluciones de empleo encontradas por el mismo individuo con un carácter de subsistencia.

"Las diferencias más notorias entre Colombia y los demás países de la OCDE no residen [...] en los indicadores de participación laboral, ocupación ..., sino en los correspondientes a la informalidad."

Fedesarrollo, 2018.

Generación de ingresos y oportunidades

CARTAGENA cómovamos

Puntos clave del análisis crítico:

Desempleo

- El mercado laboral de Cartagena en los últimos años se ha caracterizado por un bajo nivel de desempleo con una tasa del 8,7%, por debajo del promedio nacional; lo que implica que en Cartagena hay alrededor de 40 mil desempleados.

- Este bajo nivel de desempleo, analizado a la luz de los altos niveles de informalidad presentes en la ciudad, evidencia que más de la mitad de los puestos de trabajo en Cartagena son autogenerados. Aún más teniendo en cuenta que solo el 10% de la ciudadanía cree que es fácil encontrar trabajo, sin embargo, el 30% es optimista frente a la economía de la ciudad y cree que es fácil emprender con facilidad una actividad independiente.

Generación de ingresos y oportunidades

Indicadores priorizados

FOCALIZACIÓN

Esta ruta plantea centrar los esfuerzos hacia la informalidad y el desempleo, sin embargo, al realizar el diagnóstico, se identificaron **dos grupos fundamentales** a los que se debe **dar prioridad** al momento de implementar estrategias:

- Son las **mujeres** quienes se enfrentan a las condiciones más adversas del mercado laboral, es decir, que son las mujeres quienes menos participan en la fuerza productiva, quienes muestran tasas de ocupación más bajas y tasas de desempleo más altas en comparación a los hombres.

- 28 de cada 100 **jóvenes** cartageneros de entre 18 y 24 años no estudia ni trabaja; y de estos el 70% son mujeres.

Generación de ingresos y oportunidades

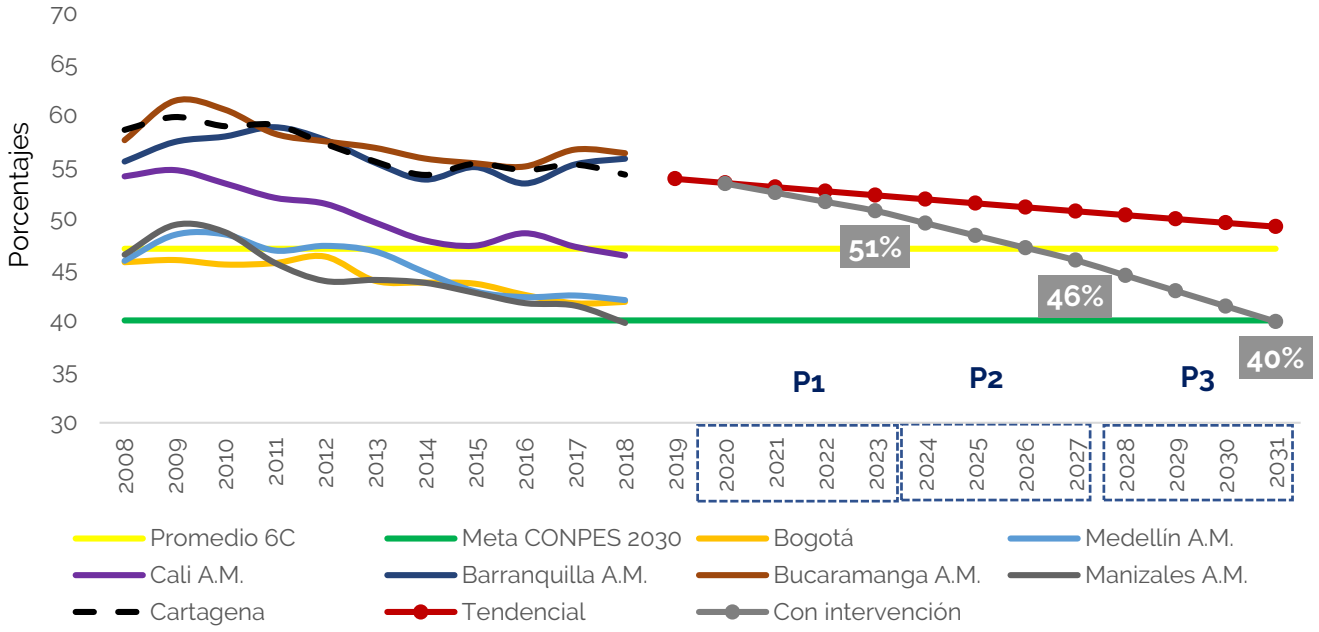
Indicadores priorizados

CARTAGENA cómovamos

Informalidad

- **Tasa de informalidad**

Se toma la tasa de informalidad como indicador de seguimiento dado que, si bien la ocupación es alta en comparación con otras ciudades, el aumento de esta puede deberse al aumento de los niveles de informalidad, que no garantizan la mejora en las condiciones de vida de la población.



P1: primer periodo de gobierno
P2: segundo periodo de gobierno
P3: tercer periodo de gobierno

Nota: 6C significa 6 ciudades aquí comparadas

Dada la inexistencia de un parámetro internacional que defina el máximo nivel admisible de informalidad laboral, se toman como referencia la meta país para ODS al 2030 de acuerdo al Conpes 3918 y el promedio de las principales capitales.

Rangos meta		
Óptimo	**Aceptable**	**Inaceptable**
<41%	**41% - 47%**	**>47%**

Meta Nacional CONPES

Promedio 6 Ciudades capitales

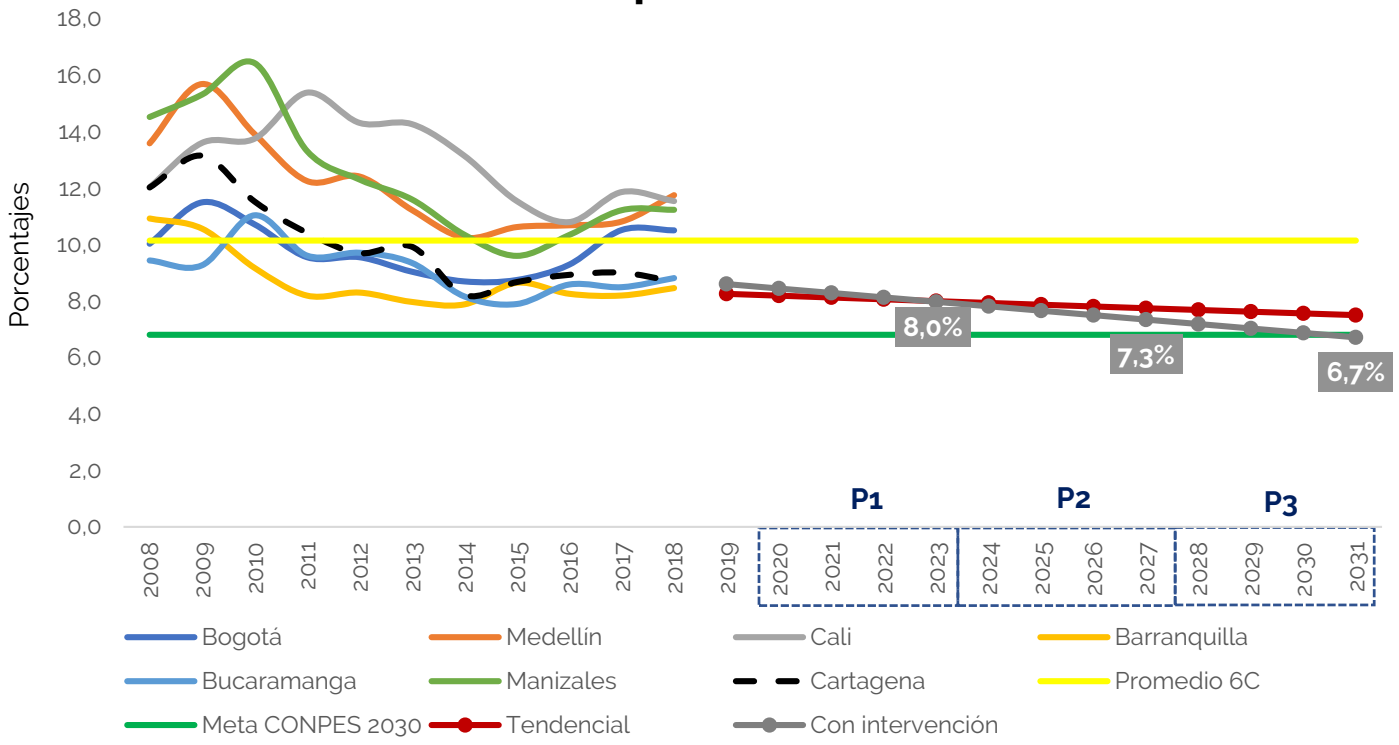
Generación de ingresos y oportunidades

Indicadores priorizados

CARTAGENA cómovamos

Desempleo

- **Tasa de desempleo**



Como indicador internacional se revisó el promedio de los países de la OCDE, que en 2017 fue del 5,8%; una meta poco real al evaluarla a la luz del comportamiento histórico del país y aún más, de la ciudad.

Por tanto, se toma como referencia la meta país para ODS al 2030 de acuerdo al Conpes 3918 y el promedio de las principales capitales.

Rangos meta		
Óptimo	**Aceptable**	
<6,8%	**6,8% - 10,1%**	**>10,1%**

Meta Nacional CONPES

Promedio 6C

P1: primer periodo de gobierno
P2: segundo periodo de gobierno
P3: tercer periodo de gobierno

Nota: 6C significa 6 ciudades aquí comparadas

Estrategias seleccionadas en generación de ingresos y oportunidades para el primer periodo de gobierno 2020-2023

CARTAGENA cómovamos

Informalidad

Informalidad

Meta a 2023

Tasa de informalidad del 51%

Estrategias

- Formalización empresarial
  - Realización de un censo empresarial con actualizaciones trianuales — **Costos asociados al 2023**: $1.049 millones
  - Brindar capacitación, asesoría y acompañamiento en el proceso de formalización empresarial, tributaria y laboral de establecimientos comerciales informales — $2.190 millones
- Fortalecimiento pyme
  - Acompañamiento a microempresas fuertes para convertirse en pymes. Pymes actuales acompañamiento para fortalecimiento del negocio.

*Articulación con Política Pública de Desarrollo económico y pleno empleo que actualmente se encuentra en construcción.

SEGUIMOS BUSCANDO MEJORES PRÁCTICAS

Encadenamientos productivos en apuestas de ciudad:

- Petro-químico y plástico
- Portuario y logístico
- Turismo

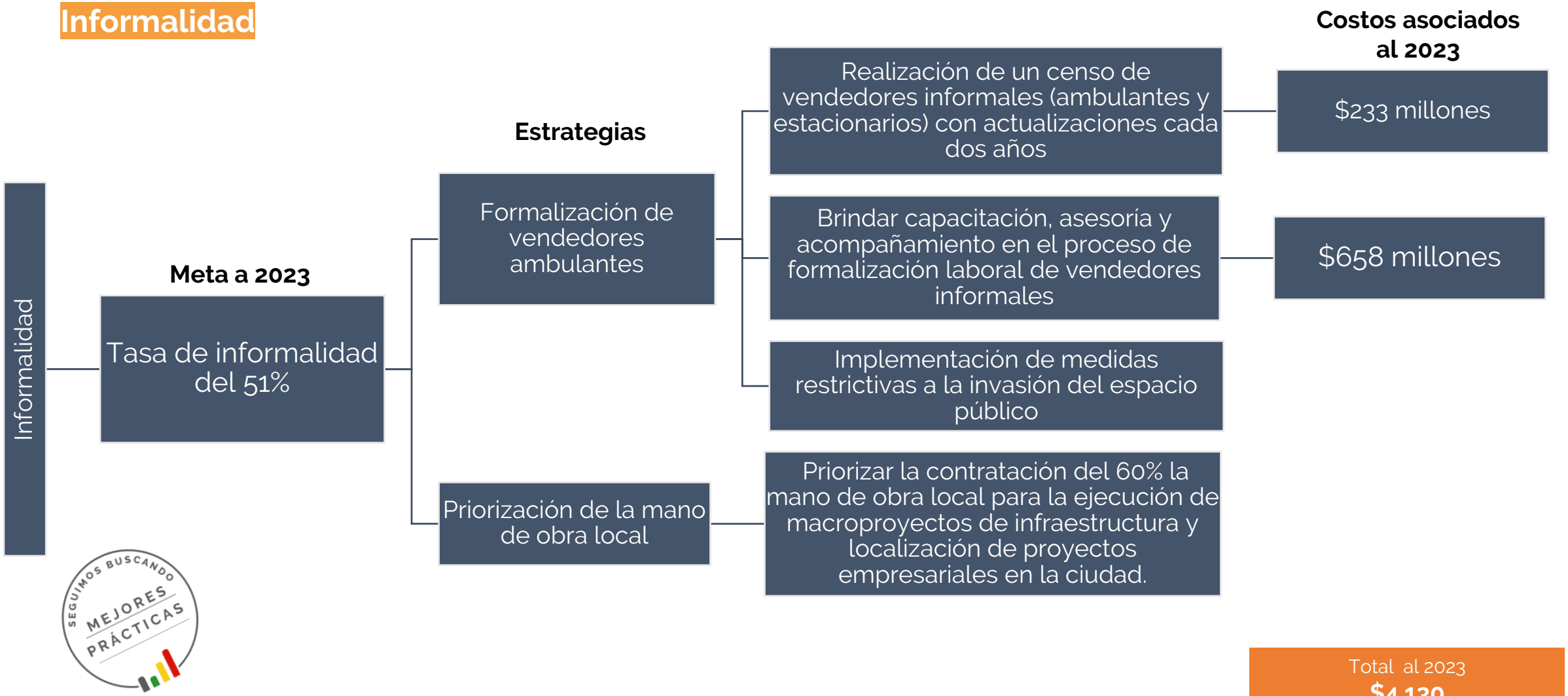
Fuente: Cámara de Comercio de Cartagena..
El detalle de inversión de cada estrategia se puede consultar en el Anexo 3 de esta ruta.

Nota: valores aproximados sujetos a modificación. Se calcularon a partir de promedios y contratos similares en Cartagena y otras ciudades de referencia.

Estrategias seleccionadas en generación de ingresos y oportunidades para el primer periodo de gobierno 2020-2023

CARTAGENA cómovamos

Informalidad



SEGUIMOS BUSCANDO MEJORES PRÁCTICAS

Fuente: Cámara de Comercio de Cartagena..
El detalle de inversión de cada estrategia se puede consultar en el Anexo 3 de esta ruta.

Nota: valores aproximados sujetos a modificación. Se calcularon a partir de promedios y contratos similares en Cartagena y otras ciudades de referencia.

Total al 2023
$4.130 millones

Anualización de metas y costos asociados por periodo de gobierno

CARTAGENA cómovamos

Generación de ingresos y oportunidades

TEMÁTICA	Indicador	Línea de base 2018	Meta gobierno 2020-2023	Presupuesto Estimado 2020 - 2023	2020	2021	2022	2023	Meta gobierno 2024-2027	Presupuesto estimado 2024 - 2027	2024	2025	2026	2027	Meta gobierno 2028 - 2031	Presupuesto estimado 2028 - 2031	2028	2029	2030	2031
Desarrollo económico y generación de ingresos	**Tasa de informalidad**	54%	51%	$4.129	53%	52%	52%	51%	46%	$4.755	49%	48%	47%	46%	$40%	$6.324	44%	43%	41%	40%

Total costos asociados a generación de ingresos y oportunidades $15.207 millones

Cifras en millones de pesos

RUTA estratégica
Para dónde vamos

CARTAGENA cómovamos

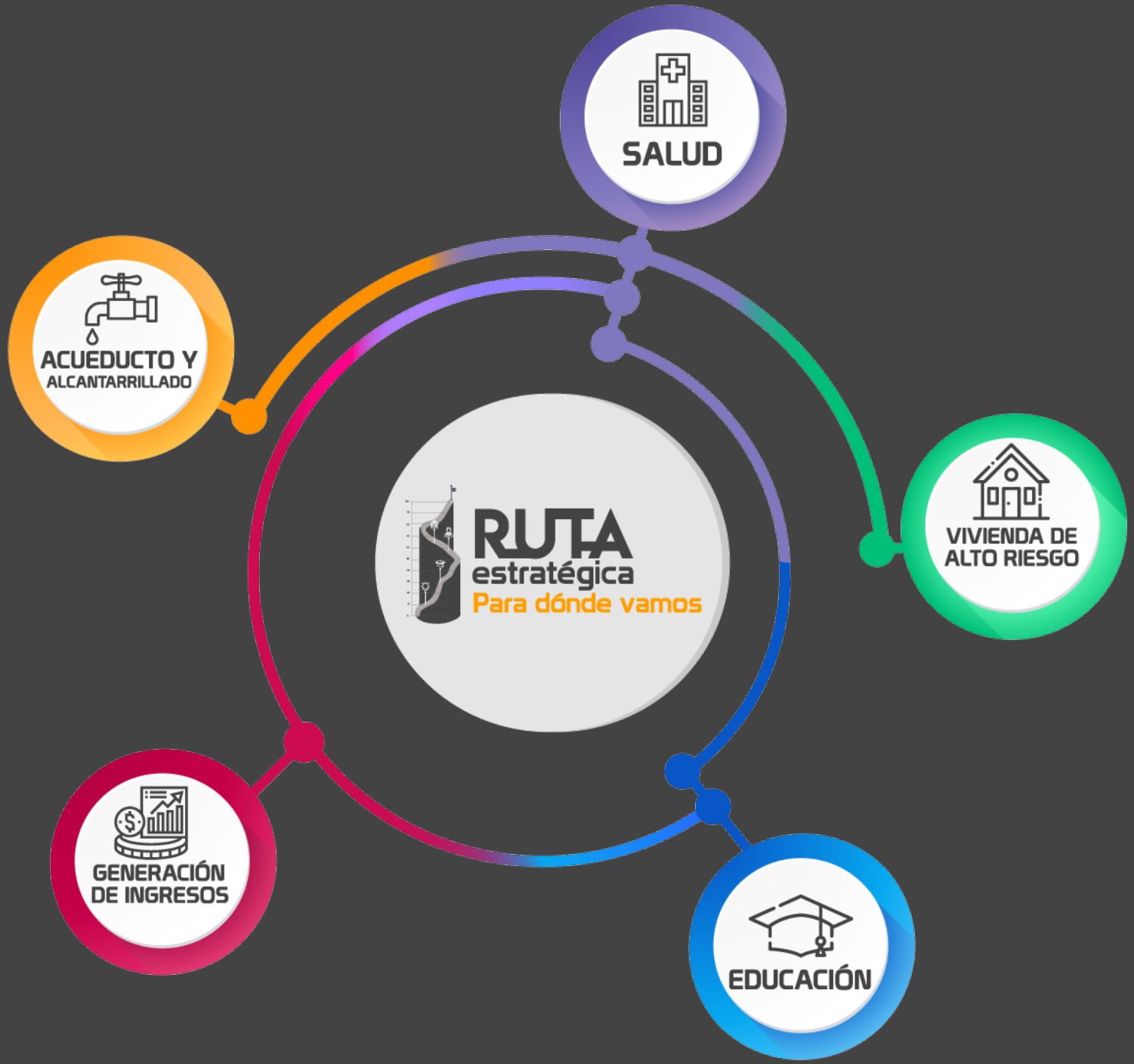
Costo de la ruta periodo 2020- 2023

Temas priorizados	Costos
Educación	**$602.988 millones**
Salud	**$46.545 millones**
Saneamiento básico	**$168.929 millones**
Vivienda	**$82.034 millones**
Generación de ingresos	**$4.129 millones**
TOTAL	**$ 904.625 millones**

Costo TOTAL de la ruta a 2030

Temas priorizados	Costos
Educación	**$2.560.401 millones**
Salud	**$344.219 millones**
Saneamiento básico	**$424.073 millones**
Vivienda	**$275.925 millones**
Generación de ingresos	**$15.207 millones**
TOTAL	**$ 3.619.825 millones**

Nota: valores aproximados sujetos a modificación. Se calcularon a partir de promedios y contratos similares en Cartagena y otras ciudades de referencia.



CARTAGENA cómovamos

Todos los indicadores planteados son **accionables**

Las mejoras de estos indicadores tienen una **reacción en cadena**

Estos indicadores son los **mínimos** de calidad de vida, responden a las **prioridades ciudadas** y le apuntan a un mayor **progreso social**

Agradecimientos

Entidades

1.- Fundación Mamonal
2.- Universidad Tecnológica de Bolívar
3.- Universidad de Cartagena
4.- Alzak Fundation
5.- CEDEC
6.- Observatorio de Mercado Laboral de Cartagena
7.- BANREP
8.- DADIS
9.- ESE Hospital Cartagena de Indias
10.- Aguas de Cartagena
11.- Red de Ciudades Cómo Vamos

Expertos

- Alexandra Herrera Puente
- Dewin Pérez Fuentes
- Daniel Toro González
- Nelson Alvis Guzmán
- Bibiana Pineda
- Jhorland Ayala
- Jaime Bonet
- Javier Pérez
- Gustavo Herrera
- María Claudia Trucco
- Maristella Madero
- Gilma España
- Isabel Mathieu
- Ivan Rodriguez
- Jorge Alvis
- Alvaro González
- Alejandra Espinosa

RUTA estratégica
Para dónde vamos

CARTAGENA cómovamos

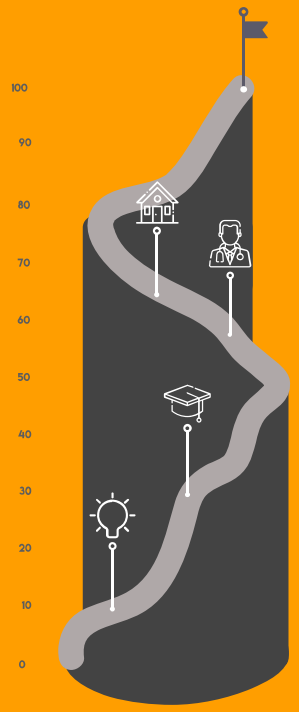
Sostenibilidad de la ruta

1. **Aspirantes a la Alcaldía incorporen esta ruta a sus programas de gobierno**.

2. Seguimiento permanente desde Cartagena Cómo Vamos para su incorporación en cada periodo en Plan de Desarrollo.

3. Actualización de datos con nuevas fuentes de información como Censo 2018. (Plan de desarrollo 2020-2023)

CARTAGENA
cómovamos



RUTA estratégica

Para dónde vamos

Propuesta para mejorar la calidad de vida y reducir desigualdades en Cartagena al 2030

Socios y aliados

ANDI Seccional Bolívar · Cámara Comercio Cartagena · El Universal · Funcicar · Coosalud · Universidad Tecnológica de Bolívar · Comfenalco · Promigas Fundación · Argos · Publik 45 años · Findeter Financiera del Desarrollo · Refinería de Cartagena · Fundación Corona · Cámara de Comercio de Bogotá · El Tiempo · Fundación Hernán Echavarría Olózaga · Fundación Puerto Bahía

Junio de 2019

@Cgenacomovamos
www.cartagenacomovamos.org